

.iii

التقييم التشاركي

- | | |
|-----|--|
| 100 | 1. الاجتماع الاخباري والتشاورى |
| 106 | 2. اجتماعات هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع |
| 108 | 3. ورشات التقييم الترابى |
| 141 | 4. ورشات التقييم الموضوعاتى |
| 173 | 5. تحليل نتائج الاستثمارات الاستبائية |
| 182 | • شبكة swot |



يجب أن يتضمن برنامج تنمية العمالة أو الإقليم تشخيصا لحاجيات وإمكانيات العمالة أو الإقليم وتحديدًا لأولوياتها وتقييمًا لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى وأن يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع.

المادة 80 من القانون التنظيمي رقم 112.14 المتعلق بالعمالات والأقاليم

تعتبر عملية التشخيص عماد التخطيط الاستراتيجي والآلية الأساسية لإعداد برامج عمل وتنمية الجماعات الترابية، لهذا فأنجع وسيلة للتشخيص هي التي تأخذ بعين الاعتبار الجهة المعنية بالتشخيص، وكذا حدود الاختصاصات المنوطة بها قصد الاستفادة إلى أبعد حد من نتائج هذا التشخيص.

وقد أناط القانون التنظيمي رقم 112.14 المتعلق بالعمالات والأقاليم لهذه المستويات الترابية مهام النهوض بالتنمية الاجتماعية، خاصة في الوسط القروي وكذا في المجالات الحضرية داخل دائرتها الترابية، كما تتمثل هذه المهام في تعزيز النجاعة والتعاقد والتعاون بين الجماعات المتواجدة بترابها.

وفي هذا الإطار نظم المجلس الإقليمي لصفرو ورشات للتشخيص المجالي التشاركي لإعداد برنامج تنمية إقليم صفرو، عبر عدة محطات عملت على بلورت رؤية إستراتيجية لتشخيص وضعية التجهيزات والخدمات الأساسية بإقليم صفرو ومؤشرات الإقصاء والهشاشة في مختلف القطاعات الاجتماعية، وكذا مقومات وإكراهات التنمية الاجتماعية، كما قدمت مقترحات ومشاريع وأنشطة بناءة، وتوزعت هذه اللقاءات كما يلي:

- اللقاء الاخباري والتشاورى
- الورشات التشاورية مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
- ورشات التشخيص التشاركي الترابي
- ورشات التشخيص التشاركي الموضوعاتي
- توزيع وتجميع الاستثمارات الاستيعابية



وقد عرفت الورشات واللقاءات، والتي نظمت بتنسيق مع السيد عامل الإقليم، حضور رؤساء ومديري وتقنيي الجماعات والغرف المهنية والمصالح الخارجية للقطاعات الحكومية، كما تميزت بحضور لافت لفعاليات وجمعيات المجتمع المدني بالإقليم.

كما عرفت تلك الورشات إلقاء مجموعة من العروض حول أهم مراحل إعداد برنامج التنمية بالإقليم، وتميزت أيضا بكلمات افتتاحية محورية وتأطيرية ألقاها السيد رئيس المجلس الإقليمي، توضح رؤية المجلس للبرنامج ورهانات تحقيقه، أعقبتها مجموعة من التدخلات والاقتراحات من طرف الجماعات الترابية المعنية والغرف المهنية وفعاليات المجتمع المدني.

وقد استهدف القائمون على هذا المشروع، عبر هذه الورشات، اعتماد سياسة القرب التي تقوم على مرجعيات الحق في التنمية المستدامة والشاملة، مع إدراك عميق لجسامة المهمة في ظل الصعوبات التي تواجهها الجماعات الترابية عموما في تعاطيها مع التدبير الترابي الذي يعتبر التخطيط التشاركي أحد مرتكزاته.



1. اللقاء الاخباري والتشاورى



تنفيذا لمضامين دستور المملكة لسنة 2011 ولاسيما المادة 139 منه ، وبناء على المادة 80 من القانون التنظيمي رقم 112.14 المتعلق بالعمالات والأقاليم التي تنص على أن يضع مجلس العمالة أو الإقليم خلال السنة الأولى من انتداب المجلس برنامج للتنمية وفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، انعقد بمقر عمالة إقليم صفرو يوم الاثنين 23 ماي 2022 اجتماعا إخباريا وتشاوريا حول بدء عملية إعداد برنامج تنمية الإقليم تحت رئاسة السيد لحسن زلمط رئيس المجلس الإقليمي، وبحضور السيد الكاتب العام لعمالة الإقليم، والسادة رجال السلطة ورؤساء المصالح الخارجية بالإقليم ورؤساء الأقسام بالعمالة والسادة أعضاء المجلس والسادة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وعدد من المهتمين والفاعلين والإعلاميين.



المصالح الخارجية

- سلمى الضاوي : عن المندوبية الجهوية للثقافة
- بندريس عمراوي محمد : المدير الاقليمي للفلاحة
- مراد ربوح : المدير الاقليمي للإدماج الاقتصادي
- فيصل مراكشي : عن المكتب الوطني للماء والكهرباء
- عبد النعيم احماموش : المندوب الاقليمي للصحة
- العياشي زكرياء : مدير
- محمد الزهراوي : RADEEF
- أزمي حسني رجاء : ANAPEC
- الحميدي عماد : ONEE/BO

رؤساء و ممثلي الجماعات

- المصطفى بوزيان: عضو رئيس جماعة المنزل
- محمد بوستة : رئيس جماعة رباط الخير
- الحسان لودي : عضو رئيس جماعة ادرج
- عبد الحميد دردوري : عضو رئيس جماعة بئرطم طم
- فقودي عبد العزيز رئيس جماعة سيدي يوسف بن أحمد
- محمد لكسير : رئيس جماعة امطرناغة
- عزيز حراشي : رئيس جماعة آيت السبع
- حمو بوتالين: النائب الاول لرئيس جماعة آيت السبع
- الحسن أغمري : النائب الاول لرئيس جماعة ايموزار كندر
- الصديق الكرويي : النائب الأول لرئيس جماعة لعنوصر
- عبد الله بريان : النائب الأول لرئيس جماعة البهاليل
- مراد عدوشي : نائب رئيس جماعة عين شكاك
- الشريف الادريس الكندري عبد الكريم : النائب الثاني لجماعة كندر سيدي خيار
- محمد الكدار : لجنة الميزانية و الشؤون المالية لجماعة آيت السبع
- رشيد عنون : مدير مصالح جماعة اغزران
- عبد النبي الطويل : ممثل جماعة تفجيفت
- محمد ايوجيل : نائب جماعة تافجيفت

أعضاء المجلس الاقليمي

- عائشة كضي : النائبة لدولى للرئيس
- محمد بوغلام : النائب الثاني للرئيس
- المصطفى بوزيان: عضو رئيس جماعة المنزل
- الحسان لودي : عضو رئيس جماعة ادرج
- عبد الحميد دردوري : عضو رئيس جماعة بئرطم طم
- مولود آيت رزوق : عضو
- مني رقية : عضو
- نادية حسيطو : عضو
- عزيز مكريف : عضو
- المصطفى سشا : عضو

أعضاء هيئة المساواة وتكافى الفرص

- أحمد حوسمة : منسق هيئة المساواة وتكافى الفرص ومقاربة النوع
- أمينة العايدي :عضو بالهيئة
- فضول عبد الحميد : عضو بالهيئة
- محمد كمال المريني : عضو بالهيئة
- نشيط ليلسى : عضو بالهيئة
- ليلسى اخراز : عضو بالهيئة
- المصطفى تودي : عضو بالهيئة
- ابراهيم ناضي : عضو بالهيئة
- ابتسام بنجلون : عضو بالهيئة
- حميد التيجاني : عضو بالهيئة
- فاطمة افشمارة : عضو بالهيئة
- أنور أحمد الشريف: عضو بالهيئة
- عبد الحق جطيط : عضو بالهيئة

فعاليات المجتمع المدني

- بشرى الزين : فاعل جمعي
- عائشة تنقيرة : فاعلة جمعية
- محمد حسو : فاعل جمعي
- فاطمة اتوليد : فاعلة جمعي
- محمد امنعي : فاعل جمعي
- سعيدة شكروني: فاعلة جمعي
- كريم لحجاجة : فاعل جمعي
- نزهة سعدي : فاعلة جمعي
- فاطمة هدي : فاعلة جمعي
- نصيرة ثلاث : فاعلة جمعي
- إدريس علقمة : فاعل جمعي
- خضيرة ثلاث : فاعلة جمعية



ويأتي هذا اللقاء باعتباره فرصة حقيقية لتعبئة الفاعلين المحليين ومختلف المعنيين بإعداد البرنامج وذلك قصد التشاور وتبادل الخبرات بشأنه لضمان فرص نجاح أكبر لمنهجية إعداده وتنفيذه.

وقد تضمن محورين أساسيين:



- المحور الأول عبارة عن جلسة افتتاحية تميزت بإلقاء كلمة السيد رئيس المجلس الإقليمي الذي رحب بجميع الحاضرين وثنى تنظيم هذا اللقاء الإخباري التشاوري، حيث أكد في هذا الصدد على أهمية التشاور العمومي كأحد أبرز ركائز الديمقراطية والحوار المؤسساتي، بين السلطات العمومية ومنظمات المجتمع المدني، من

أجل تحقيق التنمية البشرية المستدامة وتحقيق العدالة الاجتماعية، وتدارك النواقص في بعض القطاعات ، ملتصقا من جانبه تكثيف الجهود وجعل المواطن شريكا أساسيا من أجل تحقيق رهان النموذج التنموي الجهوي، كما ذكر أيضا بكون الجميع مطالبون أكثر من أي وقت مضى بالعمل رغم إكراهات التدبير وإشكاليات التطبيق وفق منهجية تشجع التفكير الموجه نحو المستقبل، باعتماد التشخيص ومعرفة الحاجيات الآتية والمستقبلية وتوقع المتغيرات، باعتبارها مقاربة لتحسين التدبير والوسائل الكفيلة لاختيار وتنفيذ المشاريع ورفع مؤشرات إنجازها.

كما تميزت الجلسة الافتتاحية بكلمة ألقاها السيد الكاتب العام لعمالة الإقليم الذي ثمن عقد هذا اللقاء، منوها بالجهود المبذولة من طرف المجلس الإقليمي لصفرو من أجل تنزيل القوانين التنظيمية وفق القواعد والمساطر ذات



الصلة ، وأشار في هذا السياق إلى أهمية انتقاء البرامج بحيث تكون قابلة للإنجاز، بالإضافة إلى اختيار المشاريع ذات الأولوية ، مؤكدا بدوره على ضرورة احترام جميع مراحل إعداد برنامج التنمية وفق ما هو منصوص عليه في المرسوم . وهي مناسبة دعا من خلالها الجميع إلى التعبئة كل حسب موقعه من أجل المشاركة بفعالية لتحقيق التنمية المنشودة واتخاذ ما يلزم من مبادرات وتدابير بهدف الاستجابة لتطلعات وانتظارات ساكنة الإقليم.

تميز اللقاء بتلاوة تقرير عن اللجنة التقنية المكلفة بإحداث وتفعيل واشتغال وتبعية هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع لدى المدلس الإقليمي، حيث تم التركيز على احترام جميع المساطر والقوانين ذات الصلة باليات إحداث الهيئة ولاسيما دليل المساطر الصادر عن المديرية العامة للجماعات الترابية.



بعد ذلك فتح المجال للسيد منسق الهيئة حيث تلا على مسامع السادة الحضور ميثاق أخلاقيات هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ، خصوصا ما يتعلق منها بالالتزامات المتبادلة بين الطرفين ، اتجاه المواطنين ولاسيما من حيث الانفتاح على كافة الشرائح الاجتماعية والتفاعل الايجابي مع جميع القضايا ، وكذا نقل اقتراحات وأراء المواطنين بكل صدق ومسؤولية.

كما عرف هذا اللقاء إعطاء الانطلاقة الرسمية للبوابة الالكترونية للمجلس، وتميز بتقديم عرض حول السياق العام لإحداثها وكذا مكوناتها ومحتوياتها من طرف ممثل عن جمعية طفرة المشرفة على الموقع المذكور. كما تم أيضا الإعلان عن مذكرة تفاهم من أجل تفعيل ومواكبة وتتبع أشغال هيئة المساواة وتكافؤ الفرص، وكذا تقوية قدرات مستشارات المجلس الإقليمي بشراكة مع جمعية تطلعات نسائية.



- وفيما يتعلق بالمشور الثاني للقاء فقد تميز بإلقاء عرض حول مسطرة إعداد برنامج تنمية الإقليم أعقبه فتح المجال لمداخلات الحضور .



ليتم بعد ذلك فتح باب المناقشة، مباشرة حيث ركزت تدخلات السادة أعضاء المجلس الإقليمي لصفرو على العمل بجدية وحزم قصد إنجاز هذا البرنامج، وفق منهجية التخطيط الاستراتيجي التشاركي بتفعيل التشخيص ومعرفة الحاجيات الآتية والمستقبلية للسكان وتوقع المتغيرات، باعتبارها أيضا مقاربة لتحسين التدبير من خلال التركيز على الأولويات ورفع مؤشرات الانجاز.



كما تفاعل الحضور عبر تدخلاتهم بطرح مجموعة من المقاربات وإبراز مختلف القضايا ووجهات النظر التي حاولت قدر الإمكان مقارنة الموضوع من مختلف زواياه، وتقديم مجموعة من الملاحظات والخلاصات القيمة التي أسفر عنها هذا اللقاء التشاوري المتميز والذي تتلخص أهم توصياته في النقاط التالية :



- 1- البحث عن إمكانيات ترقى لطموحات الإقليم من حيث الدينامية للتنمية المستدامة.
- 2- ضرورة الأخذ بعين الاعتبار المشاريع ذات الأولوية والقابلة للإنجاز.
- 3- ضرورة الاهتمام بالبنية التحتية للإقليم والولوج إلى المرافق العامة.
- 4- ضرورة التنسيق مع المصالح الخارجية والإقليمية والجهوية.
- 5- الحرص على الالتقائية بين البرامج المتعلقة بالجلوس وباقي الشركاء والجماعات المنتمية للإقليم.
- 6- تعبئة جميع الفاعلين المحليين من أجل تنمية ترايبية مندمجة ومستدامة خاصة مع المجتمع المدني.
- 7- تعزيز دور الإقليم كمؤسسة وحلقة قوية في مسألة التدبير الترابي مع ضرورة تفعيل مفهوم اللامركزية في التدبير واتخاذ القرار.
- 8- تعزيز اعتماد المقاربة التشاركية من أجل الرفع من نسبة انخراط المواطنين والهيئات المدنية وتوظيف مقاربة النوع في السياسة التنموية.
- 9- الاستفادة من الثروات والمؤهلات الاقتصادية والبشرية المتوفرة بالإقليم.
- 10- الدعوة إلى بلورة وظائف جديدة للإقليم منسجمة مع خصوصياته وهويته مع ضرورة الاعتماد على الرقمنة والكفاءات في الموارد البشرية.



2. الاجتماعات التشاركية مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع لدى المجلس الإقليمي

تنفيذا للقرار رقم 87 بتاريخ 10 دجنبر 2021 تم إحداث هيئة استشارية لدى المجلس الإقليمي تحت اسم "هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع"، وفق روح دستور المملكة والقانون التنظيمي رقم 112.14 المتعلق بالعمالات والأقاليم، وفي احترام تام لمواد النظام الداخلي للمجلس الإقليمي لصفرو وخاصة الباب الخامس، وفي انسجام مع دليل المساطر الصادر عن المديرية العامة للجماعات الترابية عبر جميع المراحل والمساطر التي تم من خلالها تفعيل مختلف آليات إحداث هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع .



وقد حدد القرار السالف الذكر مقاعد الهيئة في خمسة عشر (15) عضوا، تخصص 40% منها للنساء على الأقل، موزعة بين الفعاليات المدنية وجمعيات المجتمع المدني بما يتماشى مع الاختصاصات الذاتية للمجلس وأولوياته، وهي موزعة بين الشخصيات المدنية (08 مقاعد) وممثلي الجمعيات (07 مقاعد) كما تولت اللجنة التقنية ضمان الالتزام بمعايير تشكيل وتكوين أعضاء الهيئة وفق المعايير المحددة في المادة 65 من النظام الداخلي للمجلس من حيث تخصيص نسبة للنساء ولكل فئة من الفئات المستهدفة، إضافة لضرورة توفر المرشح على المكانة والسمعة داخل المجتمع المحلي، والتجربة في ميدان التنمية البشرية وكذا الخبرة في مجال النوع الاجتماعي، إضافة إلى التنوع المهني والارتباط بالإقليم.

ومنذ تنصيبها عملت الهيئة على مآزرة ديناميات المواطنة التي كرسها المجلس منذ توليه المسؤولية، والقائمة على ضمان شروط تعبئة المواطنين والمواطنات عن طريق تعزيز تقاسم التجارب وخلق جسور التعاون والمشاركة عبر إتاحة الفرصة للمجتمع المدني في إدارة تراب الإقليم، من خلال خلق هذه الآلية التشاركية كقوة اقتراحية واستشارية إلى جانب المجلس.

وفي إطار اعداد ورشات التشخيص التشاركي تم عقد اجتماع للهيئة بتاريخ 15 ابريل 2022، قصد اتمام باقي تشكيل هياكلها في احترام تام لمبدأ المناصفة وفي جو يسوده التوافق وروح المسؤولية، كما تم تدارس مشاريع مخطط تقوية قدرات أعضاء الهيئة ومخطط التواصل الداخلي والخارجي وكذا وضع تصور أولي لباقي مكونات مشروع المخطط الإستراتيجي للهيئة، حتى تكون الهيئة جاهزة في اللقاء الاخباري والتشاورى لاعداد برنامج التنمية.



كما تم عقد عدة اجتماعات لاحقة منها على وجه الخصوص الاجتماع المنعقد بمقر رئاسة المجلس بتاريخ 21 يونيو 2022 قصد وضع اخر الترتيبات من اجل انطلاق محطات التشخيص التشاركي كإحدى قنوات التواصل والانفتاح وإشراك مختلف مكونات المجتمع المدني وهي أيضا آلية من آليات الديمقراطية التشاركية في التسيير المحلي وتحقيق الحكامة المحلية.

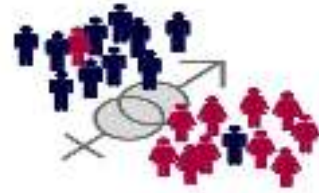
وكما كان متوافقا عليه فقد تم اتخاذ كافة الترتيبات التقنية والتنظيمية وتقسيم الأدوار بين مختلف أعضاء الهيئة من أجل إنجاز هذه الورشات، حيث تم تقسيم أعضاء الهيئة لثلاث مجموعات مجالية تواكب كل مجموعة الورشة التشاورية المنظمة داخل مجال وتراب اشتغالها.



3. ورشات التقييم الترابي



العدد الإجمالي للمشاركين 318



عدد النساء المشاركات 102



عدد ممثلي المصالح الخارجية

المشاركين 21



عدد ممثلي الغرف المهنية

المشاركين 02



ممثلي الجماعات

المشاركين 84



عدد أعضاء الهيآت الاستشارية

بالجماعات المشاركين 43



عدد الفاعلين المدنيين والجمعويين

المشاركين 151.

1.1 ورشة التشخيص التشاركي بدائرة صفرو

ورشة التشخيص الإجمالي التشاركي المتعلقة بدائرة صفرو،

وتمت جماعات كل من صفرو والبهايل وأغبالو أفورار وسيدي يوسف بن أحمد وأهل سيدي لحسن وتازوطة ولعنصر وعزابة.

بتاريخ 27 يونيو 2022 المنظمة بقاعة الاجتماعات بجماعة صفرو



تطبيقا لمقتضيات القانون التنظيمي 14-112 المتعلق بالعمالات والأقاليم وكذا المرسوم رقم: 2.16.300 بتاريخ: 29 يونيو 2016 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج تنمية العمالات والأقاليم وتتبعه وتحيينه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده، نظمت بقاعة الاجتماعات بمقر بلدية صفرو الورشة الأولى للتشخيص التشاركي لإعداد برنامج تنمية إقليم صفرو 2021-2027 وذلك يوم الاثنين 27 يونيو 2022 ابتداء من الساعة العاشرة صباحا ، وقد همت هذه الورشة الجماعات التابعة لدائرة صفرو بالإضافة إلى جماعتي كل من صفرو والبهايل وترأسها السيد محمد بوغلام النائب الثاني للرئيس المجلس الإقليمي لصفرو، ونسقها السيد احمد حوسي رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص المحدثة لدى المجلس، كما حضرها أعضاء المجلس الإقليمي بالإضافة إلى ممثلي الجماعات المحلية المعنية والمصالح الخارجية وجمعيات المجتمع المدني الآتية أسماؤهم:



أعضاء المجلس الاقليمي

- محمد بوغلام : النائب الثاني للرئيس
- عزيز مكريف : النائب الثالث للرئيس
- الحسان لودي : عضو رئيس جماعة ادرج
- عبد الحميد دردوري : عضو رئيس جماعة بنزطم ظم
- مولود آيت رزوق : عضو
- مني رقية : عضو
- نادية حسيتو : عضو
- المصطفى سثشا : عضو

رؤساء و ممثلي الجماعات



- حسن لوطيا رئيس جماعة البهاليل
- عبد العزيز فقودي : رئيس جماعة سيدي يوسف بن أحمد
- عزيز احراشي : رئيس جماعة آيت السبع
- عبد السلام بوهدون: النائب الاول لرئيس جماعة صفرو
- المصطفى خمريش : نائب رئيس جماعة صفرو
- لحسن او طالب : نائب رئيس جماعة آيت السبع
- ناچم ابلي: النائب الأول لجماعة تازوطة
- علي أرمل : نائب رئيس جماعة العنوصر
- نور الدين خالد : مدير مصالح جماعة عزابة
- مونية بوفلجة : مديرة مصالح جماعة صفرو
- عبد الخالق اسجري : مدير مصالح جماعة تازوطة
- عمر الحودري : مدير المصالح الجماعية لجماعة اغبالو اقورار
- ناجية رزامة : مهندسة بجماعة صفرو
- أنس مجاب : ممثل جماعة صفرو
- الحسن السبع : ممثل مديريةية المصالح لجماعة صفرو
- المصطفى بن ميمون: رئيس الهيئة الاستشارية لجماعة عزابة
- محمد العتوك : جماعة عزابة

المصالح اللامركزية

- محمد مخوخ : إطار بالمديرية الاقليمية للصناعة التقليدية
- عبد الحي بن الشيخ : إطار بالمديرية الاقليمية للتشغيل
- امعطي محمد : إطار بالمديرية الاقليمية للصحة و الحماية الاجتماعية
- ايت قليلة سناء : إطار بالمديرية الاقليمية للتجهيز و الماء
- اخبوش مبارك : رئيس مصلحة بالمديرية الاقليمية للفلاحة
- مصطفى ديدي : رئيس مصلحة بمديرية التعليم



■ الغرف المهنية

- الميري هشام : إطار بغرفة التجارة و الصناعة و الخدمات لجهة فاس -مكناس
- التراس عبد الرحمان : إطار بغرفة الصناعة التقليدية لجهة فاس -مكناس

■ أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص

- أحمد حوسة : منسق الهيئة الاستشارية لدى المجلس الاقليمي
- محمد كمال المريني : عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- انوار أحمد الشريف: عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- نزهة السعيدي: مستشارة بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- ازهور المستوي: نائبة رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- عبد الحق جطيط : عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- رشيد اليوسفي : رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع بالبهاليل
- نشيط ليلسى : نائبة بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- ايت قليلة سناء : عضوة بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- المصطفى تودي : رئيس الهيئة الاستشارية لدى المجلس الاقليمي
- حكيم وردة : عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع بصفرو
- أمينة العابدي : عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- ابراهيم ناضي : عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- عائشة تنقيرة : رئيسة الهيئة بجماعة اغبالو اقورار

■ ممثلي الجمعيات وفعاليات المجتمع المدني

- نانا محمد : جمعية حماية الموارد الفلاحية
- الحسين سفيق: رئيس جمعية حماية الموارد الفلاحية
- رشيد اعجاج : نائب رئيس جمعية النماء
- زهرة اسديري : مستشارة بمؤسسة امان -جمعية اغراس
- ليلي تمودي : رئيسة جمعية فندق الغزل
- راضي بترقي: عضوة بجمعية بسمه
- شفيق كريم : أمين المال جمعية النجاح و التنمية
- محمد المهير : رئيس ودادية النور للتنمية والتضامن
- عصام زرلاغ : نائب رئيس C.L.J.S
- اسليخ محمد: رئيس جمعية الوفاء للبيئة
- فاطمة الزهراء الوافي: رئيسة جمعية أفق للتنمية
- خالد عاطف : منسقة شبكة المجتمع المدني بالمدينة العتيقة
- الحسين ازريان : رئيس مرصد
- نجيب منتاك : رئيس جمعية الخير للتنمية و الرعاية الاجتماعية و حماية التراث
- عياد لمزواغي : المنظمة المغربية لحقوق الانسان و التعايش الانساني
- عزيز المزواغي : جمعية الباب المفتوح للبيئة و التنمية المستدامة
- محسن عشور : جمعيو سكان المدينة العتيقة للتنمية و العمل الاجتماعي
- محمد اكنعي : جمعية آباء بئر انزران
- ايوب شفيق: جمعية الشعلة للتربية و الثقافة
- سلسبيل هوف : جمعية الشعلة للتربية و الثقافة



- انس مسهولي : جمعية الشعلة للتربية و الثقافة
- العلمي عمر : حماية الموارد الفلاحية البهاليل واغبالو اقورا
- لغماري مليكة : تعاونة اللمسة النسائية
- العلمي صباح : رئيسة جمعية رابطة المبدعين العرب
- سعيدة شكروني: رئيسة منظمة الهلال المغربي للإغاثة والانداز
- فدوى الصدق : جمعية الامل للتنمية المستدامة
- أنوار أنام : جمعية النجاح و التنمية
- عبد العزيز بوهدون : رئيس المرصد الدولي للدعلام وحقوق الانسان جهة فاس
- منان عبد النبي : جمعية جماية الموارد الفلاحية

■ المواطنين و المواطنين

- محسن تكير : مواطن
- محمد بوهندية : مراسل صحفي
- وفاء جيبي : مواطنة
- عبد المنعم جعفر :مواطن
- رشيد كداح :صحافي
- محمد المطفري : طالب
- عبد الكريم العمراني : طالب
- عسو خزز : البهاليل
- سعيد أعوين : صوت المواطن
- إدريس علقمة : فاعل مدني و سياسي
- فطيمة مشتهي :استاذاة متعاقدة
- الطيب العمراني : مدير المركز التربوي
- لعبار سعاد : ربة بيت
- اسماعيل العلوي :كاتب الاتحاد الدستوري
- بلال بوخام : الهلال الاحمر المغربي
- حسين عبادي :طالب باحث
- لحسن ابرحوس : مدير جريدة



استهلت الورشة بكلمة افتتاحية للسيد نائب رئيس المجلس الاقليمي لصفرو، عبر من خلالها عن جزيل الشكر وخالص الامتنان، للسيد رئيس جماعة صفرو على احتضانه لهذه الورشة التواصلية، كما توجه أيضا بالشكر للجميع على تلبية الدعوة لحضور أشغال هذا اللقاء الذي يدخل في اطار مشروع إعداد برنامج تنمية إقليم صفرو، كمبادرة من المجلس الإقليمي لفتح النقاش وتقاسم الأفكار والآراء حول مشروع البرنامج، والمساهمة قدر الإمكان في بلورة التنزيل المحلي والإقليمي لاستراتيجيات التنمية على صعيد الإقليم. مضيفا انه وانسجاما مع روح المخططات والبرامج التنموية للجماعات المحلية التي كرسها القوانين التنظيمية للجماعات الترابية، وضمانا لترشيد النفقات، وبجهودات ذاتية صرفة من أعضاء المجلس وأطره، فقد عمد المجلس الى إعداد مشروع هذا البرنامج، والذي تم الارتكاز فيه على احترام المنهجية التشاركية، وتحقيق الانسجام والالتقائية مع باقي التوجهات التنموية، دون إغفال احترام مبادئ الحكامة الجيدة والمصادقية، وكذا إدماج البعد البيئي واعتماد مقاربة النوع في تحقيق التنمية المستدامة المنشودة، كل ذلك تم بالمساهمة الفعالة والتنسيق الكبير مع السيد العامل وكافة المصالح اللاممركزة وكذا الجماعات الترابية المتواجدة على صعيد الإقليم.

وبناء على ما سبق، يضيف السيد نائب الرئيس فإنه يتوخى عبر هذا اللقاء التواصلية، استشراف أهمية مشروع برنامج تنمية إقليم صفرو، والعمل على إبراز المنهج التشاركي في إعداده بما في ذلك المراحل التي ستليه من قبيل انجاز التشخيص وجرد المشاريع ووضع وترتيب الأولويات بانسجام تام مع مخططات الدولة ، ضمن واحد من مبادئ وأسس البناء التنموي الجديد. من هذا المنطلق يتعين على الجميع أن يتعبأ كل حسب موقعه، منتخبون ومواطنون وجمعيات وفعاليات المجتمع المدني ومهتمين، وبتنسيق مع السيد العامل بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللاممركزة للإدارة المركزية، لأجل المشاركة بفعالية لتحقيق التنمية المنشودة، واتخاذ ما يلزم من مبادرات وتدابير بهدف الاستجابة لتطلعات وانتظارات الساكنة.

وفي الختام كرر السيد نائب رئيس المجلس شكره للسيد رئيس جماعة صفرو، ومن خلاله مصالح الجماعة على احتضانهم وإسهامهم في تنظيم هذا اللقاء، كما توجه بالشكر أيضا إلى السادة رؤساء الجماعات بالإقليم والسادة أعضاء المجلس على تكبدهم عناء التنقل لحضور أطواره، ودعا الجميع إلى مشاهدة روبرتاج وثائقي مصور عن إقليم صفرو.



كما عرف الاجتماع إلقاء كلمة مقتضبة من طرف السيد عبد السلام بوهدون النائب الأول لرئيس جماعة صفرو، رحب من خلالها بالحاضرين، نيابة عن رئيس الجماعة الذي تعذر حضوره بسبب سفره المفاجئ، متمنيا لهم مقاما طيبا بتراب الجماعة ، كما عبر في نفس الوقت عن أهمية هذا اللقاء التواصلي من حيث إخراج برنامج تنمية الإقليم إلى حيز الوجود، والذي يعد فرصة سانحة لتبادل الأفكار والآراء في أفق بلورة قرارات رشيدة وجادة ستساهم لا محالة في تحقيق تطلعات الساكنة والدفع بعجلة التنمية في الإقليم حيث قدم في هذا الإطار بعض المشاريع المقترحة والتي جاءت كما يلي:



- إحداث الطريق الدائرية للجهة الجنوبية والشرقية لمدينة صفرو
- إحداث مطرح مراقب للنفايات المنزلية
- بناء مجمع الصناعة التقليدية
- بناء السوق النموذجي بحي حبوثة
- تأهيل المدينة القديمة ضمن برنامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
- تأهيل السوق الأسبوعي لطريق المنزل
- تعليية السوق المركزي وتأهيله
- إحداث قطب اقتصادي واجتماعي لاحتضان الأنشطة المزججة والملوثة
- إحداث ملاعب القرب وفضاء لإيواء الباعة المتجولين بالمدينة
- احداث محطة معالجة نفايات معاصر الزيتون
- اعادة هيكلة الاحياء الناقصة التجهيز
- تاهيل التجزئات القديمة
- اتمام تثنية طريق المنزل
- تهيئة جنبات واد اكاى
- تهيئة الساحات العمومية
- بناء المركب الثقافي
- بناء مجزرة بطريق المنزل

بعد ذلك تناول الكلمة السيد محمد بوشمال مكلف بمصلحة التنمية القروية والاجتماعية وتشخيص الحاجيات والتعاون والتشاور والتواصل، وهي المصلحة التي عهد إليها إعداد مشروع تنمية الإقليم بالجلس، حيث قدم عرضا مفصلا بخصوص المشروع السالف الذكر، تناول من خلاله التركيز على المقاربة الإجمالية التي سيتم اعتمادها من طرف لجة القيادة في انجاز التشخيص الإجمالي التشاركي، كما سلط الضوء على المنهجية التي سيتم اتباعها والتي ستمكن من تحديد الاولويات الاستراتيجية من اجل اعداد البرنامج.



بعد ذلك اخذ الكلمة السيد منسق الورشة حاول عبرها تحديد القواعد العامة للورشة والتي ستسهم في تنظيم المداخلات وتأطير المناقشة.

▪ تدخلات السادة ممثلي المجتمع المدني:

- السيد عبد النبي منان فاعل جمعي، حيث ركز في مداخلته على مشكل الخصاص المسجل في المسالك القروية ، ومحدودية الوضعية المادية للفلاحين والتي تؤثر على التنمية الفلاحية التي هي أساس التنمية البشرية، كما تناول أيضا ظاهرة الرعي العشوائي التي تعيق التنمية الزراعية وتهدد ديمومة الغطاء النباتي، ملتصقا تدخل المصالح المختصة واعتماد حملات تحسيسية للحد من خطورة الرعي العشوائي.
- السيد رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص بجماعة البهاليل، حيث التمس في إطار اختصاصات المجلس الإقليمي العمل على تثنية الطريق الرابطة بين صفرو والبهاليل على اعتبار أن كلا المدينتين تعتبر امتدادا تنمويا للأخرى في ميادين الاستثمار والسياحة والتبادل التجاري.



- السيد خالد عاطف فاعل جمعي بالمدينة العتيقة لصفرو، حيث أثنى على العرض المقدم وأبدى مجموعة من الملاحظات، همت التشابه المسجل في وضع استراتيجيات العمل بين مختلف المجالس الترابية، وكذا انعدام الجدوى في إحداث المجالس الإقليمية بحكم تشابه اختصاصاتها مع بقية الجماعات، وكون الأمر مجرد استنزاف لميزانية الدولة.
- السيدة زهور المستوي فاعلة جموعية ونائبة رئيس هيئة المساواة بجماعة عزابة، حيث دعت الى اعتماد مقاربة النوع في اقتراح المشاريع والبرامج التنموية، مع التشجيع على عقد شراكات مع القطاع الخاص فيما يخص مجال المقالع والرمال والرخام، كما التمست اقتراح مشاريع خاصة بالنساء في المناطق الجبلية (دار الثوم بإقليم تالوين)، والذي يمكن إدراجه ضمن المشاريع التضامنية للنساء القرويات.
- السيد كمال لمريني عضو بهيئة المساواة بالمجلس الإقليمي لصفرو وفاعل جمعي، سلط الضوء على مونوغرافية إقليم صفرو، في إطار قراءته الواقعية المرتبطة المجال الجيولوجي والبيئي وكذا ما يتعلق بالثروة المائية والبشرية والمؤهلات الطبيعية، حيث نبه إلى الاستنزاف الذي تتعرض له الفرشة المائية بالإقليم وسمة الفقر والهشاشة التي تطبع الساكنة بجميع فئاتها، كما نبه أيضا إلى افتقار الإقليم إلى المنشآت الرياضية وخاصة ملاعب القرب في الأحياء والدواوير، وتناول أيضا تردي المسالك والطرق الإقليمية ، كالتطريق الرابطة بين صفرو وإيموزار عبر تاككتونت.



- السيد حسين شفيق رئيس جمعية حماية الموارد الفلاحية بالبهاليل، حيث أشاد بمضمون التقرير المصور الخاص بإقليم صفرو الذي قدم أمام السادة الحضور، والذي أعاد أذهان الساكنة إلى فترة الستينيات أين كانت مدينة صفرو تلقب بحديقة المغرب، بما تزخر به من مؤهلات وثروات طبيعية مميزة، والتمس من المجلس الإقليمي الاهتمام أكثر بالمجال الفلاحي، ودعم الفلاحين الصغار بالإقليم، بالإضافة إلى الجانب السياحي ولاسيما ما يتعلق باستثمار ظاهرة الكهوف المعروفة في مدينة البهاليل.
- السيد حسني عبادي فاعل مدني، تساءل عن دور المصالح اللاممركزة في البرامج والمشاريع الاجتماعية، وكذا عن التوزيع



- العادل لتك البرامج على مختلف مناطق الإقليم، وطالب بإبعاد السياسة في التسيير وتوطين المشاريع.
- السيد محطي محمد ممثلا عن المندوبية الإقليمية للصحة، حيث تناول الاكراهات المحيطة بقطاع الصحة في الإقليم، واستعرض مجمل المشاكل التي تعرقل النهوض بقطاع الصحة إقليميا، مشكل تدبير النفايات الطبية، والنقل الطبي وتهيين المشرحة وتجهيزها، توفير الوعاء العقاري من اجل فتح فضاء للمرضى، تهيئة المراكز الصحية المناطق القروية، بالإضافة إلى معضلة نقص الموارد البشرية من متخصصين ومساعدين.



- السيدة ليلي نشيط عضوة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص بالمجلس الإقليمي لصفرو، حيث تناولت الوضع الكارثي الذي أصبح عليه المستشفى الإقليمي بصفرو، كما هو شأن أغلب المراكز والمستوصفات المنتشرة عبر العالم القروي .
- لسيد محمد امنيعي فاعل جمعي، سلط الضوء على غياب استغلال الثروات الطبيعية والسياحية بالإقليم، كالشلال الذي يعد من أهم الواجهات السياحية في المنطقة، كما تناول من جانبه الثروة الغابوية والتي أصبحت مهددة بفعل تكرار ظاهرة الحرائق ، وتساءل في هذا الصدد عن دور المجلس في هذا المجال، خاصة فيما يتعلق بإعادة تشجير المساحات المتضررة، كما تناول أيضا ظاهرة الاستغلال العشوائي للمقالع وتأثيراتها السلبية على سلامة البيئة.
- السيد إبراهيم ناضي عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص بالمجلس، أكد من جانبه على أهمية الطرق والولوجيات، وكذا المنشآت الرياضية وخاصة ملاعب القرب، لاحتضان المواهب الرياضية على مستوى الإقليم، ولإسيما الاهتمام بالرياضة البراءة اولمبية.
- السيد حسن لوطاية رئيس جماعة البهاليل، تناول الجانب السياحي الذي يزخر به الإقليم، وكذا مشكل التراخيص في الاستثمار السياحي ولإسيما ما يتعلق بالكهوف، وعدم استغلال شلال وجنات وادي اكاى باعتباره واحدا من أهم المؤهلات السياحية، كما التمس من المجلس العمل على تهيئة الطريق الرابطة بين صفرو والبهاليل، وتساءل بدوره عن مآل الاتفاقيات المتعلقة بإحداث ملاعب القرب، والاهتمام أكثر بالتعاونيات النسائية.



- السيد عبد العزيز فاوقدي رئيس جماعة سيدي يوسف بن احمد، تحدث عن أهمية برنامج التنمية في تحديد الأولويات والمشاريع، وعن غياب مكتب للدراسات داخل إقليم صفرو، وأكد على ضرورة إعداد دراسة لكل قطاع من القطاعات الاجتماعية، والبنيات التحتية، في ظل غياب معطيات دقيقة حول الموارد المائية في الإقليم، وشدد على أولوية البنية التحتية الطرقية باعتبارها فاطرة للتنمية.
- السيدة نزهة سعدي فاعلة جمعوية، دعت إلى الاهتمام بالصناعة التقليدية في ظل غلاء أسعار المواد الأولية بالنسبة للصناع التقليديين، كما تناولت مشكل التسويق وتثمين الأعمال اليدوية، في ظل تنامي ظاهرة الهجرة نحو المدن الكبرى.
- السيد أيوب شفيق رئيس جمعية التربية والثقافة بصفرو، دعا إلى استغلال المؤهلات السياحية في الإقليم، وتحقيق العدالة الجغالية، عوض الاهتمام بالمركز على حساب الأحواز والبوادي، كما شدد على الاهتمام بدور الشباب وإعادة هيكلة المخيم الدولي بصفرو، وسلط الضوء أيضا على الوضع المتردي الذي يعرفه المستشفى الإقليمي بصفرو.
- السيد ممثل جماعة اغبالو اقورار، دعا إلى تنزيل المشاريع والبرامج وفق الأولويات وبعيدا عن الانتماءات السياسية، واقترح البدء بتوفير مرفق النقل المدرسي للمتمدرسين في ظل غياب الثانويات الإعدادية والتأهيلية في المجال القروي، كما شدد على دعم بناء الطرق والمسالك القروية وربط الدواوير بالشبكة الكهربائية، بالإضافة إلى ضرورة إحداث مطرح عمومي مراقب، وتساءل بدوره عن مصير اتفاقية ملاعب القرب.
- السيد محمد ماهر فاعل جمعوي، تساءل عن مدى جدية العمل التشاركي على مستوى الجماعات، والغياب التام للبنيات السياحية داخل إقليم صفرو من قبيل الفنادق والطرق وتهيئة المعالم السياحية والثقافية، وتناول أيضا الخصاص المسجل في الماء الصالح للشرب في بعض الجماعات نتيجة الاستغلال العشوائي لتلك المادة الحيوية من طرف بعض الضيعات الفلاحية، كما سجل أيضا ضعف الاهتمام بالرياضة ودعم الفرق الرياضية، وقلة المنشآت الرياضية في الإقليم.
- السيد خالد نور الدين مدير المصالح بجماعة عزابة، نبه إلى عدم وجود نظام إعلامي جغرافي خاص بالإقليم، كذلك الشأن بالنسبة إلى مونوغرافيا شاملة إقليمية، وتناول أيضا أهمية تضمين مفاهيم الحكامة والصدقية والنجاعة في برنامج



التنمية، في ظل تقسيم إداري غير منسجم ، وكذا عدم جدوى نظام المحاصصة في توطين البرامج والمشاريع. ودعا إلى ضرورة الاعتماد أكثر على نظام الشراكة والتعاون بين الجماعات الترابية لتحقيق التنمية المستدامة.

- السيد ممثل غرفة الصناعة التقليدية لجهة فاس- مكناس، دعا إلى الاهتمام أكثر بالمشاريع المهيكلة في تحديد البرامج والمشاريع، كما التمس قيام المجلس ببناء مجمع للصناعة التقليدية بصفرو .

- السيد حمو بوتادين مدير مصالح جماعة سيدي يوسف بن احمد، تناول من جانبه المشاريع بين جماعاتية ودعا المجلس إلى اعتماد هذا الصنف من التعاون، كما التمس القيام بتصفية وادي اكاوي وعزله عن شبكة الصرف الصحي.



- السيد علي اغمز ممثل جماعة لعنصر، سلط الضوء على معضلة النقل المدرسي بالإقليم، والتمس من المجلس الإقليمي تغطية جميع التكاليف المالية المتعلقة بهذه الخدمة لفائدة تلاميذ الوسط القروي، كما دعا أيضا إلى اعتبار الخصاص المسجل في الولوجيات والمسالك الطرقية ضمن الأولويات.

- السيد الحسان لودي عضو بالمجلس الإقليمي لصفرو، نوه بالجهودات الكبيرة المبذولة من طرف موظفي واطر المجلس الإقليمي المرتبطة بإعداد برنامج تنمية الإقليم، كما عبر عن أسفه للحضور المتواضع للفعاليات المدنية في هذا اللقاء التشاركي، وان المجلس الإقليمي قام بكل ما يلزم للدعوة لحضور أشغال هذه الورشة، والأخذ بزمam المبادرة ولاسيما ما يتعلق بعملية التشخيص التشاركي وإبراز مكامن القوة والضعف بالنسبة للجماعات الترابية، مع الحرص على تفادي ازدواجية المشاريع ، وضمان مبدأ الالتقائية.

تعقيب السيد منسق الورشة على تدخلات المشاركين

في تعقيب السيد احمد حوسى منسق أشغال الورشة، ورئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص المحدثة لدى المجلس الإقليمي، أشار إلى أن الدعوات التي وجهت لممثلي المصالح الخارجية بالإقليم تعتبر بمثابة دعوات لحضور الورشات اللاحقة، التي ستجرى في كل من رباط الخير وإيموزار كندر، ومنح الكلمة للسيد النائب الثاني لرئيس المجلس لختتم أطوار هذا اللقاء.

وفي هذا الصدد تناول السيد نائب الرئيس الكلمة حيث وجه الشكر للجميع على حضورهم ومشاركاتهم الفعالة خلال هذا



اللقاء، كما أشاد بمجموعة من الاقتراحات التي تم طرحها في الورشة، خصوصا ما يتعلق بالشباب والتنمية السياحية، كما تناول إشكالية النقص الحاصل في الماء الصالح للشرب، وعلاقته بالاستغلال المفرط للفرشة المائية وتنزيل

مخطط المغرب الأخضر، كما سلط الضوء أيضا على الوضعية المالية للمجلس الإقليمي كما هو شأن جميع الجماعات الترابية في الإقليم، مشددا على أن الأمر يتطلب الدفاع عن مصالح الإقليم والترافع مع السلطات المركزية والجهوية من أجل الحصول على الاعتمادات المالية الإضافية وتمويل مختلف البرامج والمشاريع على صعيد الإقليم.

واختتمت اشغال هذه الورشة في تمام الساعة الثانية بعد الزوال ، مع الإخبار بموعد ومكان الورشة الثانية من التشخيص

التشاركي والذي ستحتضنه جماعة رباط الخير بتاريخ 04 يوليوز 2022 .

2.1 ورشة التشخيص التشاركي بدائرة المنزل

ورشة التشخيص الإجمالي التشاركي المتعلقة بدائرة المنزل،
وضمت جماعات كل المنزل - رباط الخير - ادرج - تافجغت - دار الحمراء - اغزران - عين تمكناي - أولاد مكودو -
مطرناغة - بئر طم - رأس تبودة

بتاريخ 04 يوليوز 2022 المنظمة بدار الثقافة بتراب جماعة رباط الخير



طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي 14-112 المتعلق بالعمالات والأقاليم وكذا المرسوم رقم: 2.16.300 بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج تنمية العمالات والأقاليم وتتبعه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده، نظمت بدار الثقافة بتراب جماعة رباط الخير الورشة الثانية للتشخيص التشاركي لإعداد برنامج تنمية إقليم صفرو 2021-2027 وذلك يوم الاثنين 04 يوليوز 2022 ابتداء من الساعة العاشرة صباحا، وقد همت هذه الورشة الجماعات التابعة لدائرة المنزل وترأسها السيد محمد بوغلام النائب الثاني للرئيس المجلس الإقليمي لصفرو، ونسقها السيد محمد بوشمال هضو لجنة القيادة لإعداد برنامج التنمية، كما حضرها أعضاء المجلس الإقليمي بالإضافة إلى ممثلي الجماعات المحلية المعنية والمصالح الخارجية وجمعيات المجتمع المدني الآتية أسماؤهم:



أعضاء المجلس الاقليمي

- محمد بوغلام : النائب الثاني للرئيس
- عزيز مكريف : النائب الثالث للرئيس
- الحسان لودي : عضو رئيس جماعة أدرج
- عبد الحميد دردوري : عضو رئيس جماعة بنرطم طم
- مني رقية : عضو
- نادية حسيتو : عضو
- المصطفى مكريف: عضو

رؤساء و ممثلي الجماعات

- المصطفى بوزيان : رئيس جماعة المنزل
- محمد بوسنة: رئيس جماعة رباط الخير
- علاء بوكريني : رئيس جماعة عين تمكناي
- محمد لكسير: رئيس جماعة امطرناعة
- محمد لمسائل: رئيس جماعة اغزران
- عبد المنعم دكاكي: نائب الرئيس بجماعة أولاد مكودو
- ابيسيس محمد: نائب رئيس جماعة أولاد مكودو
- محمد فوناس نائب رئيس جماعة أولاد مكودو
- نادية أيور نائب رئيس جماعة تافجيجت
- عز الدين شهبون: كاتب المجلس بجماعة أولاد مكودو
- صحر دويذة عضو بجماعة أولاد مكودو
- نعيمة كراب: عضو بجماعة تافجيجت
- ادريس ورثو : مدير مصالح جماعة المنزل
- مصطفى بودلال: مدير مصالح جماعة بنرطم طم
- رشيد عنوز: مدير المصالح بجماعة اغزران
- جواد بقال: مدير مصالح جماعة رباط الخير
- المصطفى فنيش: مدير مصالح جماعة أدرج
- عبد النبي الطويل: مدير مصالح جماعة تافجيجت
- الحسين الذهبي: مدير مصالح جماعة
- لحسن لعزيز: مدير مصالح جماعة أولاد مكودو
- الصديق لكريوي: موظف بجماعة تافجيجت
- بوجمعة الربيعي: تقني بجماعة المنزل
- المصطفى بورجع: تقني بجماعة عين تمكناي
- عمر حافة كاتب مجلس رباط الخير
- منار العمري: جماعة أولاد مكودو



المصالح اللامركزية

- الحسين علاوي : ممثل المديرية الإقليمية لوزارة الإدماج الاقتصادي
- محمد مخوخ : ممثل المديرية الإقليمية للصناعة التقليدية بصفرو
- أخبوش مبارك : ممثل المديرية الإقليمية للفلاحة بصفرو



أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص

- محمد حسو : رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع بالمنزل
- نزهة حليم : رئيسة الهيئة على مستوى جماعة أدرج
- بوشري زيكور : رئيسة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- عبد الحق جطيط : عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- أرخي محمد : عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- فاطمة أقشمار : عضوة بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- حميد التجاني : عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- محمد كمال المريني : عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- نشيط ليلي : عضوة بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- حميد الرقي : كاتب هيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- الهوتي إسماعيل : عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- بدر مطعيش: عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع



ممثل الجمعيات وفعاليات المجتمع المدني

- عزيز عطار : كاتب عام جمعية عين الذهب للتنمية و الثقافة
- فاطمة عزاب : منخرطة بجمعية الخير للتنمية الاجتماعية
- شيماء ازداد : منخرطة بجمعية الخير للتنمية الاجتماعية
- اسماعيل عزوزي : منخرط بجمعية نادي ملتقى الشباب
- محمد رئيس جمعية النور للثقافة و التنمية
- الديب محمد : رئيس جمعية بسملة لدعم و رعاية ذوي الاحتياجات الخاصة
- محمد بوطاية : رئيس جمعية سفراء السياحة الجبلية و البيئة
- سعيدة شكروني : رئيسة منظمة الهلال المغربي للإغاثة و الإنقاذ
- السيدة العالية : رئيسة جمعية رابطة المبدعين العرب
- صوفيا خالد : منخرطة بجمعية سفراء السياحة الجبلية
- أريزا مولود : مستشار بجمعية الأطلس للتنمية و الإصلاح
- نعيمة غلوط : رئيسة جمعية مفتاح الخير للبيئة و التنمية والثقافة
- لطيفة أبيض : كاتب بجمعية بارود للتنمية
- محمد حساني : رئيس جمعية الصداقة للتنمية آيت سادن
- محمد حساني : رئيس جمعية آيت سادن للرياضة
- خالد الجزولي : أمين مال جمعية آيت سادن للتنمية المستدامة
- بوشمة محمد : رئيس جمعية
- محمد بوعجول : كاتب جمعية النصر لكرة القدم
- نور الدين يزوح : أمين مال جمعية الخير للتنمية الاجتماعية
- علي يوطاهر : نائب رئيس جمعية الخير للتنمية المستدامة
- رشيد: رئيس جمعية الخير لرعاية الام و الطفل رباط الخير
- عبد العزيز سحمان : نائب كاتب جمعية المغاربة الاحرار للترافع عن الوحدة الترابية
- فاطمة الزهراء بلعبيدي :الكاتب العام لجمعية سكان جبال العالم صفرو
- عبد العزيز : رئيس جمعية التضامن للتعاون و التنمية

المنابر الإعلامية

- لحسن ابرحوس : مدير (المواطن اليوم)
- محمد أفعى : أخبار ثقافات الأجيال
- محمد أحمرى : مراسل صحفي بجريدة صفرو بريس
- مينة أوسعيد : صحفية بجريدة صفرو بريس
- رضى الكوشة : مراسل صحفي بجريدة CAP 24



في مستهل هذا اللقاء التشاوري ألقى السيد النائب الثاني لرئيس المجلس الإقليمي كلمة بالمناسبة عبره فيها عن سعادته بترأس هذا الورشة الثانية للتشخيص التشاركي الترابي والتي شهدت جماعة صفرو انطلاقها يوم 27 يونيو وتستمر اليوم في هذه الدائرة الغالية والغنية والمتميزة من أجل الاستماع ومشاركة في تشخيص الحاجيات والتجهيزات والخدمات الأساسية، وهذا هو الرهان الذي دفع المجلس لتنظيم ثلاث ورشات على المستوى الترابي، وسبعة ورشات موضوعاتية حول المجالات موضوع اختصاصات المجلس.



كما أنها فرصة استعرض فيه السيد نائب الرئيس مجمل التدابير والاجراءات التي اتخذها المجلس من أجل إعداد مشروع برنامج التنمية، وهو الأمر الذي لن يتحقق لولا المساهمة الفعالة لكافة الفاعلين في الشأن الترابي بالإقليم، كما كانت فرصة شكر من خلالها السيد رئيس جماعة رباط الخير ومدير دار الثقافة على حسن الاستضافة والتنظيم، والذي لا شك أنه سيساهم بشكل كبير في تجويد ونجاح هذا الورش، كما جدد إشداته بجهود السيد عامل الإقليم والمصالح التابعة له على حسن التنسيق، ومن خلاله كافة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية والسلطات المحلية، إضافة للسادة رؤساء وأطر الجماعات الترابية الأخرى بالإقليم وهيئاتها الاستشارية، وكافة الفاعلين المدنيين والجمعويين والإعلاميين.





كما تناول الكلمة السيد محمد بوسته رئيس المجلس الجماعي لرباط الخير، رحب من خلالها بجميع الحاضرين من رؤساء الجماعات والهيئات والفاعلين، كما نوه من جانبه بتنظيم هذه الورشات التي ترمي إلى ترسيخ ثقافة الحوار والتشاور في تدبير الشأن المحلي عبر الإنصات إلى المنتخبين وممثلي جمعيات المجتمع المدني، مبدية تمنياته بنجاح هذا اللقاء واستجابته قدر الإمكان إلى تطلعات ساكنة الإقليم.

بعد ذلك اخذ الكلمة السيد منسق الورشة، حيث شرح للسادة الحضور الإطار العام القانوني الذي يندرج اللقاء في إطاره، مبرزاً الهدف من تنظيم هذه الورشة كما التي سبقتها والتي ستليها، ودعا الجميع إلى مشاهدة شريط وثائقي مصور عن إقليم صفرو تم إعداده خصيصاً لهذه المناسبة.

▪ تدخلات السادة ممثلي المجتمع المدني ورؤساء وممثلي الجماعات :

تناول الكلمة في هذه الورشة ممثلوا الجماعات والجمعيات والمصالح الخارجية بالإقليم، سلطوا من خلالها الضوء على مؤهلات المنطقة وخصائصها الطبيعية والجغرافية، وما تعانيه من تحديات واکراهات ولاسيما ما يرتبط بضعف الإمكانيات المادية والبشرية التي تحول دون تحقيق تطلعات الساكنة ، كما وجهوا في نفس الوقت دعوة للمجلس الإقليمي لصفرو ومعه باقي الهيئات والمؤسسات من أجل الاضطلاع بأدوارهم التنموية، كما جاءت بقية التدخلات كما يلي:

السيد محمد اميني فاعل جمعوي، حيث تطرق إلى ظاهرة حرائق الغابات المنتشرة مؤخراً على الصعيد الوطني، وكذا على مستوى إقليم صفرو، و ضعف الإمكانيات المتوفرة لمواجهة هذه العوامل الخطيرة ناهيك عن تلك المبادرات المحتشمة والبسيطة التي تقوم بها مديرية المياه والغابات، مع الدعوة إلى إشراك الجميع في جميع البرامج التي تستهدف إعادة هيكلة الغابة، كما سلط الضوء أيضاً على مشكل الخصائص المسجل في الماء الصالح للشرب على مستوى بعض المناطق والجماعات.



فاعل جمعوي (لم يصرح باسمه) عبر عن استيائه لعدم ذكر جماعة اغزران ورباط الخير في الشريط الوثائقي، معتبرا ذلك بمثابة تهمة لمنهج للمنطقة .

السيد الصديق لكريوي ممثل جماعة تافجيرات، اقترح من جانبه أن يتم التركيز في إعداد المشاريع على أربعة محاور، الطرق، الماء الصالح للشرب، عنصر الشباب و تميمين منتوج التفاح.



السيد محمد الحساني فاعل جمعوي وعضو سابق بجماعة راس تبودة، استغرب من عدم إدراج المجتمع المدني كعضو في لجنة التتبع المحدثة لإعداد برنامج تنمية الإقليم، كما التمس الاهتمام أكثر بالسياحة الجبلية على اعتبار الطبيعة الجغرافية للإقليم.

فاعل جمعوي جماعة اغزران، تناول الحجم الكبير من الخصاص المسجل في كل من منطقة اغزران ورباط الخير، وعدم استفادتها من العائدات الغابوية، التي تشكل حوالي 40 كما أشار أيضا إلى تباطؤ الأشغال والبرامج على صعيد الإقليم وخاصة في الجماعتين المذكورتين، وطالب الجميع العمل على تسريع وتيرة انجازها.

السيد رشيد لمرابط رئيس جمعية للسياحة الجبلية بجماعة اغزران، نبه أيضا إلى غياب الاهتمام بالبنية التحتية السياحية، وخاصة في منطقة بويبلان حيث تنعدم المشاريع السياحية فيها نتيجة التهميش وهي التي كانت تزخر بأول محطة للتزحلق على الجليد في المملكة.

السيد منعم الزكراكي رئيس جمعية بدائل للتنمية بجماعة أولاد مكودو، سلط الضوء على معاناة تلاميذ الوسط القروي من جراء تنقلاتهم اليومية إلى المؤسسات التعليمية بسبب قلة حافلات النقل المدرسي، فيما تعرف الحافلات المستغلة اكتظاظا كبيرا، كما التمس من المجلس تسخير الآليات المتوفرة لديه من أجل فتح المسالك والطرق القروية، وإيلاء العناية أيضا بالمجال الثقافي والرياضي في العالم القروي أسوة بالمراكز الحضرية.



السيد رئيس جمعية الخير للتنمية بجماعة اولاد مكودو، تناول أيضا هشاشة البنى التحتية وتنامي معضلة البطالة داخل الإقليم. والتمس خلق المزيد من فرص الشغل وخاصة للنساء والعمل على إحداث المزيد من المراكز الصحية والمستوصفات بالوسط القروي.

السيد كمال لمريني عضو بهيئة المساواة بالمجلس الإقليمي لصفرو وفاعل جمعوي، تحدث عن المنطقة وكأنها تتعرض للعقاب، بحيث تفتقر المنطقة إلى مستشفى لاستقبال المرضى، كما تناول الخطر الذي يحدق بغابة تافرت، وأعرج على حاجة السياحة الجبلية للمسالك والطرق الغابوية، وحماية حقوق ساكنة الغابات، وأشار أيضا إلى ضرورة الاهتمام بالسياحة الثقافية كون الإقليم يزخر بالعديد من المعالم التاريخية، وأنهى مداخلته بالحديث عن مشكل الخصاص المسجل في الماء الصالح للشرب. وتنامي مظاهر استنزاف المخزون المائي بالإقليم في أنشطة فلاحية تافهة.

السيدة نزهة حنين عن جمعية جبير للتنمية القروية والبيئية، تحدثت عن التهميش الذي يتعرض له شباب العالم القروي، الأمر الذي يستوجب معه التدخل من أجل إحداث مراكز لاحتضان قدرات الشباب في المقاولات والتكوين، كما وجهت دعوة لتثمين النباتات الغابوية بالمنطقة والاهتمام أكثر بالمرأة القروية.

السيدة لطيفة الأبيض فاعلة جمعوية ونائبة رئيس جماعة اغزران، ركزت على ضرورة تعويض الأشجار المحترقة، وبناء مراكز لرجال المطافئ والاعانة، وكذا فتح المسالك الغابوية، كما نبهت الى تنامي مظاهر الانحراف بالنسبة للشباب القروي نتيجة غياب دور للشباب في الوسط القروي .



السيد حمزة لمححرر ممثل للكشفية المحلية (سفراء العالم بالمنزل)، سلط الضوء على ضعف النقل المدرسي الذي يربط تلاميذ العالم القروي بالمؤسسات التعليمية، كما نبه إلى تنامي ظاهرة الكلاب الضالة وانتشار المرضى النفسانيين، ودعا إلى الاهتمام أكثر بالتعليم .

فاعل جمعوي آخر حذر من استنزاف النباتات العطرية في المنطقة من طرف مجموعة من الأباطرة والإقطاعيين، ودعا إلى إحداث تعاونيات في هذا المجال.

السيد ممثل جمعية أولاد مكودو للتنمية، تناول أيضا مشكلة النقل المدرسي بالوسط القروي والنقص الحاصل في السدود التلية وملدعب القرب بالنسبة للشباب، منبها أيضا إلى الغياب شبه التام لطبيب في مستوصف أولاد مكودو. السيد رشيد ايناريتن فاعل جمعي أشار إلى قصور التنزيل الديمقراطي للمقاربة التشاركية، والذي انعكس بدوره على تنظيم اللقاءات التشخيصية، ودعا إلى اعتماد مقاربة برامج التنمية الجماعات كخطوة استباقية على برامج الإقليم والجهة، كما تناول إشكالية الهذر الذي يطال الموارد المائية بالإقليم، وغياب مقاربة النوع في إعداد ميزانية الجماعات الترابية. السيد رئيس جماعة اغزان، أشار إلى غياب المبادرات الفردية والقطاع العام للاستثمار في المجال السياحي، ودعا إلى ضرورة تظافر الجهود من أجل توفير الخدمات الصحية لساكنة العالم القروي، واستعداد الجماعة للانخراط في ذلك.

السيد المصطفى بوزيان رئيس جماعة المنزل، ثمن اللقاء واعتبره غير كاف للإحاطة بجميع الكراهات والإشكاليات التي تعوق



تنمية المنطقة، معتبرا الجميع شركاء من أجل تحقيق التنمية الشمولية والعامية، واعتبر الجهة شريكا أساسيا وفعالا في التنمية، مضيفا أن الإقليم يزخر بالعديد من المؤهلات الطبيعية والبشرية والاقتصادية، ويفتقر أيضا إلى المرافق والتجهيزات الأساسية التي تنعكس بدورها على جلب الاستثمار والتنمية.

كما دعا إلى الاهتمام بالاستثمار السياحي عامة وبعين

سبو كتراث طبيعي بشكل خاص، بحيث تحتل نسبة صبيبه الرتبة الثانية في شمال افريقيا، وشدد على اهمية احداث نواة جامعية من أجل التخفيف من عناء الطلبة بالاقليم، مضيفا انه يمكن تحقيق ذلك بالاعتماد على تنويع الشراكات والترافعات مع الجهات المعنية.

كما أشار إلى أن جماعة المنزل في طور إعداد برنامج التنمية الخاص بها والذي تمكن أولوياته في مجال الصحة وضرورة إحداث مستشفى للقرب، والقطاع الرياضي بضرورة بناء منشآت رياضية بتراب الجماعة.

3.1 ورشة التشخيص التشاركي بدائرة اموزار كندر

ورشة التشخيص الإجمالي التشاركي المتعلقة بجماعة ودائرة اموزار كندر إضافة إلى جماعة كندر سيدي خيار

وضمنت جماعات كل اموزار كندر - عين الشكاك - آيت السبع لجروف- كندر سيدي خيار

بتاريخ 18-07-2022 المنظمة بمقر جماعة اموزار كندر



استكمالاً لمحطات التشخيص التشاركي نظمت بمقر جماعة اموزار كندر الورشة الثالثة للتشخيص التشاركي لإعداد برنامج تنمية إقليم صفرو 2021-2027 وذلك يوم الاثنين 18 يوليوز 2022 ابتداء من الساعة العاشرة صباحاً ، وقد همت هذه الورشة الجماعات التابعة لدائرة اموزار كندر وترأسها السيد رئيس المجلس الإقليمي لصفرو مصحوباً بالنائب الثاني للرئيس، ونسقها السيد احمد حوسي رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص المحدثه لدى المجلس، كما تميز هذا اللقاء بحضور السيد رئيس جماعة اموزار كندر وبعض أعضاء الجماعة بالإضافة إلى أعضاء المجلس الإقليمي و ممثلي الجماعات المحلية المعنية والمصالح الخارجية وجمعيات المجتمع المدني الآتية أسماؤهم:



أعضاء المجلس الاقليمي

- لحسن زلمط : رئيس المجلس الإقليمي لصفرو
- عائشة كظي : النائب الأول للرئيس
- محمد بوغلام : النائب الثاني للرئيس
- الحسان لودي : عضو رئيس جماعة ادرج
- عبد الحميد دردوري : عضو رئيس جماعة بئرطم طم
- مولود آيت رزوق : عضو
- نادية حسيتو : عضو
- المصطفى سشا : عضو

رؤساء و ممثلي الجماعات

- مصطفى لخصم: رئيس جماعة ايموزار كندر
- عزيز احراش: رئيس جماعة آيت السبع لجروف
- فاطمة بوزياني: نائب رئيس جماعة جماعة ايموزار كندر
- الحسن أغمري: النائب الاول لرئيس جماعة ايموزار كندر
- حمو تويالين: النائب الاول لرئيس جماعة آيت السبع لجروف
- بوشتي لكبير : نائب رئيس جماعة ايموزار كندر
- عمر ازبوت: نائب رئيس جماعة كندر سيدي اخيار
- عبد الحق اعمود: نائب رئيس جماعة كندر سيدي خيار
- بوشتي موحطان: النائب الاول لرئيس جماعة عين شكاك
- فاطمة بوزياني: نائبة رئيس جماعة كندر سيدي خيار
- الكدار محمد: مستشار جماعة آيت السبع لجروف
- المصطفى الحجري: عضو جماعي بجماعة آيت السبع لجروف
- المصطفى حزاون: مستشار جماعة آيت السبع لجروف
- إسماعيل السنوسي: عضو بجماعة آيت السبع لجروف
- محمد اعمود : مدير مصالح جماعة كندر سيدي خيار
- حمو غديوي : مستشار بجماعة العنصر
- اعزوز ادريس: مستشار بجماعة ايموزار كندر
- محمد أسمر: مستشار بجماعة العنصر



المصالح اللامركزية

- محمد مخوخ : إطار بالمديرية الاقليمية للصناعة التقليدية
- عبد الحي بن الشيخ : إطار بالمديرية الاقليمية للتشغيل
- امعطي محمد : إطار بالمديرية الاقليمية للصحة و الحماية الاجتماعية
- ايت قليلة سناء : إطار بالمديرية الاقليمية للتجهيز و الماء
- اخبوش مبارك: رئيس مصلحة بالمديرية الاقليمية للفلاحة
- مصطفى ديدي: رئيس مصلحة بمديرية التعليم

الغرف المهنية

- الميري هشام : إطار بغرفة التجارة و الصناعة و الخدمات لجهة فاس -مكناس
- التراس عبد الرحمان : إطار بغرفة الصناعة التقليدية لجهة فاس -مكناس



أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص

- أحمد حوسنة : منسق الهيئة الاستشارية لدى المجلس الاقليمي
- عبد الحق جطيط : عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع (صفرو)
- أرخي محمد : عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- المصطفى تودي : عضوة بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع (المجلس الاقليمي)
- فاطمة اتوكويد : نائبة رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع بايموزار كندر
- ايوب الدبليج : منسق بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- محمد كمال المريني: منسق بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- نشيط ليلي : عضوة بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع (صفرو)
- مينة ابراهيمي : نائبة رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- حميد تجمامي : عضوبهية المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- ليلي اخراز : عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع
- عبد الله دمناني : ممثل هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقارنة النوع

ممتلي الجمعيات وفعاليات المجتمع المدني

- السعدية زواروش: جمعية بلا زواق
- مليكة الحرير: جمعية بلا زواق
- حمزة مزدهر: جمعية بلا زواق
- حسن الادريسي: جمعية المعابدة
- فؤاد: جمعية بلا زواق
- حورية بنزرفي: جمعية الصفاء للنهوض بالمجتمع المدني
- جمال الكونوني: الجمعية المغربية للوساطة التربوية ورعاية ذوي الاحتياجات الخاصة
- سارة عواد: جمعية التقدم النسائية
- عبد الله عرفاوي: جمعية الفينق للابداع والتواصل
- خديجة أخراز: جمعية الثقة للتنمية النسائية
- الجلالي الخليوي: أمين مال جمعية جرف بين اعلامهم
- الحسين: رئيس جمعية جريفة
- الحسان سشا: جمعية آفقا للماء الصالح للشرب
- احمد شفريط : جمعية جبير للتنمية
- اسماعيل بربيش: الجمعية المغربية هديل الشباب
- رضوان أمليل: الجمعية المغربية للوساطة التربوية ورعاية ذوي الاحتياجات الخاصة
- حنان الذهبي: الشروق لتنمية المجتمع بعين الشكاك
- سعاد راجي: الإبداعات النسائية للتنمية المستدامة
- زروق نور الدين: القلم الذهبي لتنمية المرأة القروية والطفل
- نادية اعوين: جمعية آباء وأمهات وأولياء التلاميذ
- العلمي صباح: جمعية رابطة المبدعين العرب
- سعيدة شكروني: جمعية الهلال المغربي للإغاثة والإنقاذ
- ادريس حوسنة: جمعية المعابدة للبيئة
- محمد الرمك: جمعية المعابدة للبيئة
- عبد اللطيف لعناية: جمعية بلا زواق
- زينب ابراهيمي: جمعية النهوض للتعليم الأولي
- وصال عاطف: جمعية النهوض للتعليم الأولي
- مروان النيصر: جمعية الجانب الأخضر



- سهل حفيفة: جمعية الرسالة
- سكينه الكواي: جمعية الثقة للتنمية النائية
- الحسين هبري: جمعية للأعمال الاجتماعية والتنمية المستدامة
- إبراهيم أيوجيل: جمعية آباء وأمهات عين جراح
- عبد النبي بعبو: المجلس المحلي للشباب عين الشكاك
- عبد الله بابا: المجلس المحلي للشباب عين الشكاك
- محمداالمحميد: فاعل جمعي وإعلامي
- حميد أعراب: جمعية النجم الصاعد للتنمية والثقافة
- محمد: فاعل جمعي وإعلامي
- اصباحو ماجدة: جمعية الجانب الأخضر للتنمية
- محمد جراح: جمعية إيوزار للأعمال الاجتماعية وتعاونية كوروليك
- عيسى بوسته: جمعية الوحدة لماء السقي واد بطيط
- مريم عواد، جمعية الثقة للتنمية المستدامة
- سناء اعمود: جمعية النور للتنمية البشرية
- الحسن اجلال: جمعية المستقبل للتنمية
- إبراهيم الخديسي: جمعية اعيسن اعين المستقبل
- ليلي نشيط: الجمعية الوطنية للأعمال الاجتماعية لدوي الاحتياجات الخاصة ومواكبة المرضى
- حليلة حوسي: جمعية الاتحاد والتضامن لمرضة الكلي
- محمد بولحساس: جمعية المجد
- لحسن عزو: جمعية المحافظة على البيئة
- سعيد: جمعية كندر للتنمية
- علي حوسة: جمعية المعابدة للمسارات الغابوية
- محمد المهدي: جمعية العابدة
- ياسين ساعف: دافوس للتنمية الفلاحية والمحافظة على البيئة

■ المواظنات و المواظنين و المناير الاعلامية

- أمينة أوسعيد : صحفية بجريدة صفرو بريس
- رضى الكوشة : مراسل صحفي بجريدة CAP 24
- لحسن أبرحوس : مدير (المواطن اليوم)
- عبد الوالي الروضي
- عبد العزيز هراوة
- عز الدين قيشو
- محمد أملال
- تورية حسيطو



في مستهل هذا اللقاء التشاوري ألقى السيد رئيس المجلس الإقليمي كلمة بالمناسبة عبر فيها عن شرفه وسعادته بحضوره في هذه الورشة الثالثة للتشخيص التشاركي الترابي والتي شهدت جماعة صفرو انطلاقتها الأولى وتوصلت بدائرة المنزل وتختتم اليوم في هذه الدائرة الغالية والغنية والتميزة.

كما أكد على أن لقاء اليوم هو لمد جسور التواصل من أجل وضع الرؤية التنموية للإقليم وتشخيص الحاجيات والتجهيزات والخدمات الأساسية التي تلبي احتياجات المواطن، كما أنها مناسبة كذلك لجرد المشاريع المبرمجة أو المتوقعة من طرف



مختلف الفاعلين، وهو ما سيمكن المجلس من وضع برنامج يراعي تطلعات الجميع، وهذا هو الرهان من تنظيم هذه الورشات الثلاثة على المستوى الترابي، وسبعة ورشات لتعميق النقاش حول المجالات موضوع اختصاصات المجلس.

كما كانت مناسبة أستعرض فيها مجمل التدابير والاجراءات التي اتخذها المجلس من أجل إعداد مشروع هذا البرنامج، سواء من حيث المنهجية التشاركية وتحقيق الانسجام مع باقي التوجهات التنموية، أو من خلال دمج البعد البيئي في التنمية المستدامة، ومراعاة مقارنة النوع من خلال الأخذ بأدوار وحاجيات ومساهمات العنصر النسوي في إطار العدالة والإنصاف والمساواة، كما وجه تعليماته للجنة القيادة واللجنة التقنية للتقيد بشكل صارم بمبادئ الحكامة الجيدة والصدق في وضع الأهداف ووضع آليات لتتبع وقياس المؤشرات، وهو الأمر الذي لن يتحقق لولا المساهمة الفعالة لكافة الفاعلين.

وفي الختام توجه بالشكر للسيد رئيس جماعة ايموزار كندر وكافة الأعضاء على حسن الاستضافة والتنظيم، والذي لا شك أنه سيساهم بشكل كبير في تجويد ونجاح هذا الورش، كما اعتبرها فرصة لتجدد الإشادة بجهود السيد عامل الإقليم والمصالح التابعة له على حسن التنسيق، ومن خلاله كافة المصالح اللاممركزة للإدارة المركزية والسلطات المحلية، إضافة للسادة رؤساء وأطر الجماعات الترابية الأخرى بالإقليم وهيئاتها الاستشارية، وكافة الفاعلين المدنيين والجمعويين والإعلاميين.



كما تناول الكلمة نائب رئيس المجلس الجماعي لايوزار، حيث رحب بجميع الحاضرين من رؤساء الجماعات والفاعلين وهيئات المجتمع المدني، كما نوه من جانبه تنظيم هذه اللقاءات التي تهدف إلى ترسيخ ثقافة الحوار والتشاور في تدبير الشأن المحلي عبر الإنصات إلى المنتخبين وممثلي جمعيات المجتمع المدني، معرباً عن تمنياته بنجاح هذا الورش واستجابته قدر

الإمكان إلى تطلعات الساكنة.



بعد ذلك اخذ الكلمة السيد منسق الورشة ، حيث شرح للسادة الحضور الإطار العام القانوني الذي يندرج اللقاء في إطاره، مبرزاً الهدف من تنظيم هذه الورشة ، ودعا الجميع إلى الانخراط بكل الجدية اللازمة من أجل تحقيق الأهداف المرجوة.

▪ تدخلات السادة ممثلي المجتمع المدني ورؤساء وممثلي الجماعات

السيدة فاطمة بوزياني نائبة رئيس جماعة سيدي اخيار، ركزت في مداخلتها على أهمية منح الأولوية للمسالك الطرقية باعتبارها قاطرة للتنمية.



السيد بوشتي بوحطان نائب رئيس جماعة عين اشكاك، دعا إلى الاهتمام بوحدة الإقليم عوض وحدة الجماعة، وإذكاء التعاضد بين الجماعات، وكذا الاهتمام بالمشاريع المستعصية على الجماعات القروية كإنجاز المسالك الطرقية والمجازر، ونبه كذلك إلى ضرورة إحياء الموروث الثقافي للإقليم ومقوماته التاريخية والسياحية.

السيد عزيز احراشي رئيس جماعة آيت السبع، أشار

إلى اختلاف تحديد الأولويات بالنسبة للجماعات الترابية، واعتبر بناء المسالك الطرقية من أهم الأولويات في الإقليم يليها في المرتبة الثانية التزود بالماء الصالح للشرب.

السيدة فاطمة اتوليد نائبة رئيس هيئة المساواة بجماعة ايموزار، ركزت في مداخلتها على الخصائص المسجلة في الماء الصالح للشرب ، وكذا ظاهرة حرائق الغابات المقلقة.

السيد رئيس المجلس المحلي للشباب بعين اشكاك، أكد على أهمية ربط مناطق الإقليم بالمنطقة الصناعية المتواجدة بعين اشكاك، والتمس ببناء سد بمنطقة ايموزار لتوفير مياه السقي والشرب.

السيد حمو بوتالين نائب رئيس جماعة آيت السبع، سلط الضوء على المؤهلات الطبيعية التي اعتبرها من بين نقاط القوة في الإقليم، وتساءل عن دور المصالح الخارجية في دعم مسلسل التنمية بالمنطقة، ولاسيما مديرية الطرق، لصيانة الطرق

المصنفة، كما دعا إلى مساعدة الجمعيات على تحسين المنتوجات الفلاحية ومشاريع التبريد المتوقفة، وتناول مشروع التطهير السائل المتعثر وانعكاسه السلبي على البعد البيئي بالمنطقة.

السيد عيد اللطيف لعناية رئيس جمعية بلا زواق بعين شكاك، ناشد الجميع من أجل الاهتمام بدوي الاحتياجات الخاصة، وإدماجهم في التعليم الأساسي، كما دعا إلى اعتماد مقاربة ترافية والبحث عن الموارد الإضافية، واستعمال الماء بطريقة عقلانية.



السيدة صباح العلمي عضوة هيئة المساواة، دعت إلى استغلال الثروات المائية في جلب السواح للمنطقة وبناء مركز استشفائي لمرضى السرطان ولذوي الاحتياجات الخاصة.

السيد حميد اعراب رئيس جمعية النجم الصاعد بايت السبع، تناول مشكل الاكتضاض بحافلات النقل المدرسي، وصيانة الطرق والمسالك القروية، ونبه للخصاص المسجل في الماء الصالح للشرب.

السيد بوسنة لكبير نائب رئيس جماعة إيموزار كندر، نبه إلى عدم قدرة مركز نصفية الكلي على استيعاب العدد المتزايد من المرضى، ودعا إلى تهيئة مطرح النفايات وبناء ملاعب للقرب.

السيدة ليلي اخراز عضوة بهيئة المساواة ، تناولت مشكل القطاع الثقافي بالإقليم، من قبيل انعدام قاعات السينما والمسارح، كما نبهت إلى عدم قدرة المستشفى الإقليمي على استيعاب العدد المتزايد من المرضى ، والتمست إحداث قطب استشفائي بالإقليم.



ممثل عن جمعية آباء وأولياء تلاميذ إعدادية عين الشفاء، تحدث من معضلة مرفق النقل المدرسي بالنسبة لتلاميذ الإعدادية. عيسى بوسته رئيس جمعية لتدبير الماء بالمنطقة، التمس تبسيط مساطر الدعم الفلاحي، ونبه إلى صعوبة الحصول على الاستشارة الفلاحية واستنزاف الثروات المائية بالإضافة إلى العشوائية في الإنتاج الفلاحي. السيد حميد التيجاني عضو بالهيئة، تناول مشروع بنك المعلومات الخاص بالمجلس الإقليمي في إطار الحق في الوصول للمعلومة، كما طالب بتفعيل مبدأ الفاعل الجمعي في ميادين الصحة ومقاربة النوع، وكذا محاربة الفقر والهشاشة. رئيس جمعية عين اشكاك، سلط الضوء عن معاناة الطلبة مع حافلات النقل العمومي المتجهة من والى مدينة فاس، بالإضافة إلى مشكل تجميع فواتير الماء والكهرباء التي تضاعف معاناة الساكنة.

السيد محمد ماهر فاعل جمعي، تسائل عن التدابير المتخذة من أجل التغلب على مشكل نذرة الماء الصالح للشرب. السيد إسماعيل السنوسي كاتب مجلس آيت السبع، تحدث عن مفهوم التنمية المستدامة في الأمم المتحدة، ومشكل عدم استدامة برامج التنمية حسب المستويات ، كما التمس تديبر وعقلنة استغلال الثروات المائية. فلاح من منطقة ايت السبع، التمس احداث مستوصفات داخل الدواوير وتزويدها بالماء الصالح للشرب، كما بنه الى الانقطاع المتكرر للتيار الكهربائي ، وطالب ايضا باحداث فرعيات في الدواوير النائية، وتبسيط مساطر الحصول على رخص حفر الابار. السيد احمد حوسي، منسق هيئة المساواة وتكافؤ الفرص بالجلس الإقليمي، سلط الضوء على مركز تصفية الدم بالإقليم،



والتمس توفير وسائل النقل لفائدة مرضى القصور الكلوي، كما طالب بتثمين الموارد الغابوية والعمل على الوقاية من حرائق الغابات المتكررة.

السيد نائب جماعة ايموزار كندر، طالب بفتح وبناء المسالك القروية، ودعم مجال الصحة العمومية بجميع التخصصات، بالإضافة إلى

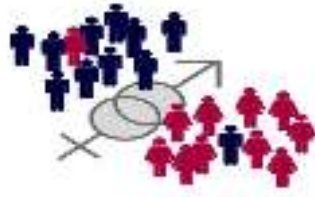
تشجيع الفلاحين الصغار والتدخل من أجل الحفاظ على البيئة والغطاء الغابوي.

السيد كمال المريني، عضو بالهيئة، تناول انقراض بعض الأنواع الغابوية، والتمس التفكير في تهيئة المسالك الغابوية ومواجهة الحرائق، كما طالب بتثمين المنتوجات الجالية وخاصة العطرية منها بالنظر إلى أهميتها في إنعاش الاستثمار، ونبه أيضا إلى تنامي ظاهرة البناء العشوائي والاستنزاف المفرط للثروات المائية ، الأمر الذي يشكل تهديدا للأمن الغذائي. السيد الحسان لودي رئيس جماعة ادرج، تناول غياب جميع أشكال قنوات الحوار بين العديد من الجماعات الترابية بالإقليم، كما سلط الضوء على المؤهلات الطبيعية والجغرافية التي يزخر بها الإقليم، والتمس التفكير في استغلالها على الوجه الأمثل.

4. ورشات التشخيص الموضوعاتية



العدد الإجمالي للمشاركين 67



عدد النساء المشاركات 23



عدد ممثلي المصالح الخارجية

المشاركين 11



عدد رؤساء ومديري الجماعات

المشاركين 24



عدد أعضاء الهيآت الاستشارية

بالجماعات المشاركين 17



عدد الفاعلين المدنيين والجمعيين

المشاركين 15

استكمالاً لمحطات مشروع برنامج تنمية الإقليم، نظم المجلس الإقليمي لصفرو يوم الاثنين 25 يوليوز 2022 بدار الشباب بجماعة البهاليل ورشات موضوعاتية عمل من خلالها على تشخيص وضعية التجهيزات والخدمات الأساسية ومؤشرات الإقصاء والهشاشة وتحديد مقومات وإكراهات التنمية بالإقليم،، وكذا جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقعة من طرف الدولة والفاعلين العموميين داخل النفوذ الترابي للإقليم.



ومكنت هذه الورشات إلى جانب لقاءات التشخيص الترابي من تحديد الرؤية والأهداف الإستراتيجية والأولويات التنموية بإقليم صفرو، والتي سيتم على ضوءها تسطير أنشطة ومشاريع تستجيب لتطلعات الساكنة، حيث تناولت الورشات عدة مواضيع لها ارتباط مباشر بالاختصاصات الذاتية للمجلس والتي جاءت على الشكل التالي:

- ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في مجال المياه والغابات
- ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في المجال الفلاحي
- ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في مجال المسالك والطرق القروية بالإقليم
- ورشة التشخيص التشاركي لحاجيات مجال التشغيل والاندماج الاقتصادي والاجتماعي و الحد من الفقر والهشاشة
- ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في مجال التعليم والنقل المدرسي بالإقليم
- ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في المجال الرياضي بالإقليم
- ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في المجال الثقافي بالإقليم
- ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في مجال الصحة وحفظ الصحة بالإقليم



وقد أشرف على هذه الورشات أعضاء المجلس الإقليمي وأطرها وعمل على تسييرها أعضاء من هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، وأطرها كذلك ممثلوا المصالح الخارجية المعنية، كما حضر اللقاء السادة الآتية أسماؤهم:

○ السيدات السادة أعضاء المجلس الإقليمي لصفرو:

- عائشة كضي: نائبة رئيس المجلس الاقليمي
- محمد بوغلام: نائب رئيس المجلس الاقليمي
- مولود آيت رزوق: عضو المجلس الاقليمي
- لهبوب أكرأة : عضو المجلس الاقليمي
- الحسان لودي: رئيس جماعة أدرج وعضو المجلس الاقليمي
- عبد الحميد دردوري: رئيس جماعة بئر طم طم وعضو المجلس الإقليمي
- لمياء الخضير: عضو بالمجلس الاقليمي
- مني رقية : عضو بالمجلس الاقليمي
- نادية حسيطو : عضو بالمجلس الاقليمي

○ السيدات السادة ممثلو المصالح الخارجية بالإقليم:

- محمد مزور : المدير الاقليمي للفلاحة
- مسعودي عبد الصمد : المدير الاقليمي بالنيابة للمياه و الغابات
- مراد ربوح : المدير الاقليمي لقطاع التشغيل
- عماد مكركب : ممثل قطاع الشباب و الثقافة و التواصل
- منيوي فاتن : ممثلة المديرية الاقليمية للتجهيز و الماء
- امبارك أخبوش : ممثل المديرية الإقليمية للفلاحة
- كضي سلمن : مهندسة بالمديرية الاقليمية للمياه و الغابات
- محمد أمعطي: ممثل الصحة و الحماية الاجتماعية
- المصطفى ديدي: ممثل مديرية التعليم
- أحمد بويحياوي: ممثل مديرية التعليم
- رشيد بوطفير : ممثل مديرية التعليم
- محمد مخوخ: ممثل المديرية الإقليمية للصناعة التقليدية بصفرو

○ السيدات السادة ممثلو جماعة البهاليل:

- حسن لوطاية: رئيس جماعة البهاليل
- عبد الله بريان: النائب الاول للرئيس المجلس الجماعي للبهاليل
- عمر الرواليه : نائب رئيس جماعة البهاليل
- بخاري فتيحة: نائبة رئيس المجلس الجماعي للبهاليل
- محمد أنيس سليمان: كاتب المجلس



- حبيبة اشقوندة: عضو بالمجلس جماعة البهاليل
- عصام بوعلي: عضو المجلس الجماعي البهاليل

○ السيدات السادة الأطر الإدارية للجماعات الترابية

- عبد الرحيم عبيوي: مدير المصالح بجماعة البهاليل
- المصطفى فنيش: مدير مصالح جماعة أدرج
- محمد بوشمال: المكلف بمصلحة التنمية القروية والاجتماعية
- رقية شرقوي طنجي: مكلفة بمصلحة الموارد البشرية والشؤون القانونية
- محمد اكوجيل: مكلف بمهمة بإدارة المجلس الإقليمي لصفرو
- محمد كركور: مكلف بمهمة بإدارة المجلس الإقليمي لصفرو
- نور الدين غنامي : موظف بجماعة البهاليل
- رجاء حديدو: موظفة بالمجلس الإقليمي

○ السيدات السادة أعضاء الهيئة الاستشارية للمساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بالمجلس الإقليمي

- أحمد حوسة: منسق الهيئة الاستشارية لهيئة المساواة
- حميد التجاني: عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
- عبد الحق جطيط: عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
- محمد كمال المريني: عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
- ليلى نشيط: عضوة بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
- اخراز ليلى: مكلفة بالتواصل (هيئة المجلس الإقليمي)
- ابراهيم ناضي: عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص



- ابتسام بنجلون: عضوة بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص
- المصطفى تودي: عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص

○ السيدات السادة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بالجماعات

- عائشة تنقيرة: رئيسة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص (أغبالو أقورار)
- فريد خلدوني: رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص (عين شكاك)
- رشيد اليوسفي: رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص بجماعة البهاليل
- نزهة حلیم: رئيسة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص (أدرج)
- فاطمة الكرمي: نائبة بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص (امطرناغة)
- فاطمة أتوليد: ممثلة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص (إيموزار)
- العلمي صباح: عضوة بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص
- نزهة سعیدی: عضوة بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص (المنزل)

السيدات السادة الفاعلين الجمعويين والمدنيين

- سعيده شكروني: رئيسة الهادل المغربي للإغاثة
- حافظ الشرك: فاعل جمعوي
- سفيان جيبي: فاعل جمعوي
- الطالب الديوري توفيق: فاعل جمعوي
- أسامة برودي: ممثل جمعية "نتعاونو كاملين " البهاليل
- لغماري مليكة: فاعلة جمعوية
- نجية الحميدي: رئيسة جمعية بسملة لمرضى السرطان



- العلمي عمر : نائب رئيس جمعية حماية الموارد الفلاحية
- بنعيسى جديد: نائب رئيس جمعية أحيادوس للتنمية القروية (عين شكاك)
- عبد الرحمان أفريخ: رئيس جمعية الترجي الرياضية
- محمد أممني: إعلامي بقناة أخبار ثقافات الاجيال
- سفيان احساين: فاعل جمعي
- منان عبد الله: جمعية حماية الموارد الفلاحية
- الحسين : جمعية حماية الموارد الفلاحية



وقد نجحت هذه الورشات في مد جسور التواصل بين جميع المتدخلين في الشأن الترابي بالإقليم، وترسيخ الثقافة التشاركية وتحقيق الانسجام كما كانت فرصة لشكر السيد رئيس جماعة البهاليل وباقي الرؤساء الذين احتضنوا الورشات الترابية بصفرو ورباط الخير وايموزار كندر على حسن الاستضافة والتنظيم، وكذا الإشادة بجهود السيد عامل الإقليم والمصالح التابعة له على حسن التنسيق، ومن خلاله كافة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية والسلطات المحلية، إضافة للسادة رؤساء ومديري وأطر الجماعات الترابية الأخرى بالإقليم وهيئاتها الاستشارية، وكافة الفاعلين المدنيين والجمعويين والإعلاميين

1.4 ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في مجال المياه والغابات

- المشرف على الورشة - السيد الحسان لوديبي (رئيس جماعة أدرج - عضو المجلس الإقليمي)
- مؤطر الورشة - السيد المدير الإقليمية للمياه والغابات ومحاربة التصحر.
- مسير الورشة - السيدة ليلي نشيط (عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع)
- مقرر الورشة - السيد محمد اكوجيل (فريق التنسيق والإعلام - إطار بإدارة المجلس)



انطلق الورش بكلمة للسيد الحسان لوديبي بصفته عضو بالمجلس الإقليمي لصفرو ورئيس جماعة أدرج، رحب من خلالها جميع الحاضرين وشكرهم على مشاركتهم في هذه الورشات المتعلقة بالتشخيص التشاركي من أجل وضع الرؤية التنموية للإقليم وتشخيص حاجياته وتجهيزاته وخدماته الأساسية، مسلطا الضوء حول أهمية هذا الورش والذي يأتي تزامنا مع تفعيل الاستراتيجية الوطنية الجديدة "غابات المغرب 2020-2030" التي أعطى انطلاقتها صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، والتي تمثل تحولا جذريا في تدبير المجال الغابوي ببلادنا، وأوضح، في هذا الصدد، أن هذا التحول سيتمكن من جعل المجال الغابوي قطاعا منتجا، ويضطلع بأدوار بيئية واجتماعية واقتصادية.

وأضاف السيد الحسان لودي أن ورشة اليوم ستمكن من تحديد النقاط حول الأدوار المنوطة بمختلف الفاعلين في مجال تدبير المجال الغابوي والمياه.

وأشار إلى أن حضور السيد المندوب الإقليمي للمياه والغابات شخصيا في هذا الورشة هو أكبر دليل على إرادة كل الأطراف على النهوض بهذا القطاع وتفعيل آليات اشتغاله.

منحت الكلمة للسيدة ليلي نشيط عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع التي ابرزت أكثر الهدف من هذا اللقاء والأهمية المنتظرة من مخرجاته.

كما أعطيت الكلمة للسيد المدير الإقليمي للمياه والغابات ومحاربة التصحر بإقليم صفرو والذي قدم عرضا في الموضوع أبرز فيه ومؤهلات المجال الغابوي بالإقليم ووظائفه وكذا الاكراهات والتحديات التي يعرفها، وأهمية هذا القطاع في التنمية المجالية للمنطقة، سواء فيما يتعلق بتفعيل الإستراتيجية الوطنية الجديدة "غابات المغرب 2020-2030" او من خلال تقييم البرنامج التعاقدي لسنتي 2021 و2022.



بعد ذلك أعطيت الكلمة للسادة الحاضرين في الورشة حيث شخصوا من خلال العرض نقاط القوة والضعف في هذا القطاع، كما تم تقديم اقتراحات وحلول من أجل النهوض بهذا القطاع وذلك عبر التوصيات التالية:

- التوفر على موقع اليكتروني يعطي الخرائط الديناميكية لرصد المناطق المهددة بحرائق الغابات
- بناء برج المراقبة



- تطوير وصيانة مصدات النار
- صيانة وتجهيز وحدات التدخل الأولي
- تنقية جوانب الغابات
- العمل على تطوير المهن المتعلقة بالقطاع الغابوي
- تحسين الجذب السياحي الغابوي
- التنمية والمحافظة على غابات البلوط الأخضر بشكل مستدام

- إبرام اتفاقيات الشراكة بين القطاع الوصي والمجلس الإقليمي لصفرو خاصة فيما يتعلق بفتح المسالك الغابوية والتزويد بالماء الصالح لشرب
- تصفية العقار الغابوي لغابة ايت يوسي امكلا وإعادة إحياء نظم غابات البلوط الأخضر بطريقة تراعي مصلحة الجميع.
- أشغال البنية التحتية لمحاربة انجراف التربة
- الاسراع بانجاز ما تبقى من مشروع التهيئة المحافظة على التربة والمياه في عالية مركب السدود المداز، عين تمدرين زلول وعلال الفاسي

2.4 ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في المجال الفلاحي بالإقليم

- المشرف على الورشة - السيد الحسان لودي (رئيس جماعة أدرج - عضو المجلس الإقليمي)
- مؤطر الورشة - السيد المدير الإقليمي لوزارة الفلاحة بصفرو
- مسير الورشة - السيدة ليلى أحرار (عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع)
- مقرر الورشة - السيد محمد كركور (فريق التنسيق والإعلام - إطار بإدارة المجلس)



انطلق الورش بكلمة للسيد الحسان لودي بصفته عضو بالمجلس الإقليمي لصفرو ورئيس جماعة أدرج، رحب من خلالها بالسيد المدير الإقليمي للفلاحة الذي حضر بصفة شخصية لهذه الورشة، كما جدد الشكر لكافة المشاركين بهذه الورشات المتعلقة بالتشخيص التشاركي بالمجال الفلاحي بإقليم صفرو والتي ستساعد لامحالة وضع الرؤية التنموية للإقليم وتشخيص الحاجيات والتجهيزات والمتطلبات الأساسية في قطاع الفلاحة بإقليم صفرو.

كما أكد السيد المشرف عن الورشة أن تظافر جهود كافة المتدخلين بمقاربة تشاركية والتفانية لتنفيذ أمثل لخططات الفلاحة والمساهمة في تحسين دخل آلاف الفلاحين، والنهوض بأوضاعهم المعيشية، وتطوير فلاحة ناجعة تتماشى مع قواعد السوق.

وأضاف السيد الحسان لودي أن ورشة اليوم ستمكن من تسليط النقاط حول الأدوار المنوطة بمختلف الفاعلين في المجال الفلاحة بالإقليم.

بعد ذلك أعطت الكلمة للسيدة ليلي أخراز عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع التي أبرزت الهدف من هذا اللقاء والأهمية المنتظرة من مخرجاته.

كما أعطيت الكلمة للسيد المدير الإقليمي للفلاحة بإقليم صفرو والذي قدم عرضا في الموضوع أبرز فيه التنظيم الإداري والمؤسساتي ووضعية القطاع الفلاحي بإقليم صفرو، إضافة لأهم المنجزات لتنمية سلاسل الإنتاج الفلاحي وكذا البرامج المستقبلية للقطاع الفلاحي بالإقليم.



بعد ذلك أعطيت الكلمة للسادة الحاضرين في الورشة حيث وقفوا على نقاط القوة والضعف في هذا القطاع، كما تم تقديم اقتراحات وحلول من أجل النهوض بهذا القطاع وذلك عبر التوصيات التالية:

- فتح وصيانة المسالك الطرقية
- بناء السواقي
- تأهيل التعاونيات الفلاحية
- دعم المقاولين الشباب في القطاع الفلاحي
- تعزيز الفلاحة التضامنية بالأقليم
- ادخال تقنيات جديدة مكيفة مع التغيرات المناخية
- دعم التنظيمات المهنية وتأهيلها لتجويد المنتوجات و تنويعها
- السعى إلى مضاعفة الناتج الداخلي الخام الفلاحي والصادرات
- تشجيع السلاسل غير المستهلكة للمياه (الخروب- تربية الحلزون - الفلاحة البيولوجية....)
- مواصلة دينامية التنمية الفلاحية عبر الاهتمام بالعنصر البشري خاصة الفلاحين الصغار.
- ضرورة الاستثمار في النجاعة المائية والطاقية من أجل الحفاظ على الموارد الطبيعية وخلق أنشطة جديدة مذرة للدخل والشغل.



3.4 ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في مجال المسالك والطرق القروية

- **المشرف على الورشة** السيد مولود آيت رزوق (عضو المجلس الإقليمي - رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة)

- **مؤطر الورشة** - السيد ممثل المندوبية الإقليمية لوزارة الصحة والحماية الاجتماعية بصفرو

- **مسيّر الورشة** - السيدة ليلي اخراز (عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع)

- **مقرر الورشة** - السيد محمد اكوجيل (فريق التنسيق والإعلام - إطار بإدارة المجلس)

انطلق الورش بكلمة للسيد مولود آيت رزوق بصفته رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة بالمجلس الإقليمي لصفرو، والذي افتتح الورشة ورحب بجميع الحاضرين وشكرهم على مشاركتهم في هذه الورشات المتعلقة



بالتشخيص التشاركي من اجل وضع الرؤية التنموية للإقليم وتشخيص حاجياته وتجهيزاته وخدماته الأساسية من أجل خدمة احتياجات المواطن، والاستجابة قدر الإمكان لتطلعات الساكنة وانتظاراتها، وذكرهم بأن هذه الورشات مناسبة لجرد المشاريع المبرمجة أو المتوقعة من طرف مختلف الفاعلين والشركاء في هذا القطاع.

بعد ذلك أعطى السيد مولود آيت رزوق الكلمة للسيدة ليلي اخراز عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع التي سلطت الضوء أكثر على طبيعة هذا اللقاء وإبراز الهدف منه ومن مخرجاته.

أعطيت الكلمة بعد ذلك للسيدة فاتن منيوي بصفتها ممثلة عن قطاع التجهيز والماء حيث قدمت عرضاً حول وضعية الطرق القروية بالإقليم معززة بالبيانات الجغرافية والشبكة الطرقية، كما استعرضت برامج عمل المديرية الإقليمية للتجهيز والماء والمشاريع المنجزة 2017-2022، وكذا المشاريع التي هي في طور الإنجاز أو المشاريع المبرمجة لسنة 2022 والمشاريع المقترحة لسنوات 2023-2025 .



بعد ذلك أعطيت الكلمة للسادة الحاضرين في الورشة حيث شخصوا من سجلوا كختلفت نقط القوة والضعف في هذا القطاع، وبعد ذلك تم تقديم اقتراحات وحلول من أجل النهوض بهذا القطاع وذلك عبر التوصيات التالية:

- الدعوة إلى اعتماد مؤشرات الجودة والملائمة والالتقائية في إنجاز المشاريع
- استهداف المناطق والجماعات الأكثر هشاشة في المجال الطرقي
- تفعيل مبدأ التتبع والمراقبة البعدية للمشاريع المنجزة وتلك التي هي في طور الانجاز

- الاهتمام أكثر بالمناطق ذات الجاذبية السياحية واستحضار مبدأ العدالة الجغرافية في انتقاء البرامج والمشاريع
- إعطاء الأولوية في انجاز المشاريع للمناطق الأكثر عزلة داخل الإقليم
- الاهتمام بعملية التشوير الطريقي خاصة في المحاور الطرقية التي تتميز بتواجد المؤسسات التعليمية
- العمل على تحديد الخصاص بالنسبة للمناطق المستفيدة
- إعادة صيانة المحاور الطرقية الحديثة البناء خاصة طريق ازغار وطريق امعراضن
- دعوة إلى تثنية وتقوية الطريق الرابطة بين البهاليل وصفرو
- الإسراع في انجاز مشروع تقوية الطريق الرابطة بين المنزل ورباط الخير عبر جماعة أولاد مكودو
- إجراء تحقيق في استغلال بعض المقالع المتواجدة داخل منطقة نفوذ سد امداز
- اعتماد آلية المراقبة والتتبع للمشاريع والبرامج
- الاهتمام بالمناطق ذات الجاذبية السياحية من حيث تعبيد المسالك المتواجدة.



4.4 ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في مجال التشغيل و الإدماج الاقتصادي والاجتماعي والحد من الفقر والهشاشة

- السيد اكرأة لهبوب (عضو بالجلس الإقليمي - رئيس لجنة الشؤون الاجتماعية والأسرة) **- المشرف على الورشة**
- ممثل الوكالة المحلية لإنعاش الشغل و الكفاءات بصفرو
- ممثل المديرية الإقليمية لوزارة الإدماج الاقتصادي و المقاوله الصغرى و التشغيل والكفاءات بصفرو **- مؤطر الورشة**
- ممثل عن المديرية الإقليمية لوزارة الصناعة التقليدية و الاقتصاد الاجتماعي والتضامني بصفرو
- السيد حميد التجاني (عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع) **- مسير الورشة**
- السيد محمد كركور (فريق التنسيق و الاعلام و اطار بإدارة المجلس) **- مقمر الورشة**



انطلق الورش بكلمة للسيد لهبوب أكرة بصفته عضواً بالجلس الإقليمي لصفرو ورئيس لجنة الشؤون الاجتماعية والأسرة ، والذي افتتح الورشة ورحب بجميع الحاضرين وشكرهم على مشاركتهم في هذه الورشات المتعلقة بالتشخيص التشاركي من أجل وضع الرؤية التنموية للإقليم وتشخيص حاجياته وتجهيزاته وخدماته الأساسية من أجل خدمة احتياجات المواطن، والاستجابة قدر الإمكان لتطلعات الساكنة وانتظاراتها، وأشار إلى أن هذه الورشات مناسبة لجرد المشاريع المبرمجة أو المتوقعة من طرف مختلف الفاعلين والشركاء في هذا القطاع.



بعد ذلك أعطى الكلمة للسيد حميد التجاني عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الذي نوه بمنهجية المجلس في إعداد برنامج التشخيص التشاركي عبر مسلسل ورشات غطت دوائر الإقليم و أشركت كل فعاليات المجتمع (مدنية وسياسية و فعاليات مدنية و أطر مهتمة) ونوه بتفعيل المجلس لدور هيئة المساواة و تكافؤ و مقاربة النوع وإشراكها الفعلي في جميع حلقات مسلسل التشخيص التشاركي والثقة في مؤهلات الهيئة في تسيير الحلقة الأخيرة والنوعية من هذا المسلسل ومن خلال ذات هدف إبراز نقط القوة ونقط الضعف في كل قطاع من القطاعات وربط مخرجاته، باختصاصات المجلس وبلورة توجهات واضحة تساعده على استكمال إجراءات صياغة برنامج تنموي إقليمي نابع من مقترحات المواطن ويهدف إلى تحقيق كل ما أمكن من احتياجاته.

وبعد هذه الكلمة أعطيت الكلمة للسيد محمد كركور بصفته عضو فريق التنسيق و الإعلام بإدارة المجلس لقراءة عرض تم ارساله من طرف الوكالة المحلية لإنعاش التشغيل والكفاءات بصفرو لتعذر حضور ممثلها بسبب مرض.

حيث قام بتقديم العرض والذي تضمن دور الوكالة والمجهودات التي تبذلها في سبيل تأهيل وتأطير العنصر البشري لملائمة حاجيات سوق العمل.



بعد ذلك أعطيت الكلمة للسيد محمد كركور بالنيابة عن ممثل المديرية الإقليمية لوزارة الإدماج الاقتصادي والمقولات الصغرى والتشغيل والكفاءات بصفرو لتقديم عرض أمام الحاضرين حيث استعرض بالأرقام وضعية

مؤسسات النسيج الاقتصادي بإقليم صفرو من حيث عددها وعدد اليد العاملة المشغلة حسب المجالات والأنشطة (الصناعية، الثقافية والسياحية والصناعة التقليدية) كما عرج العرض على حصيلة نزاعات الشغل التي عرفتھا المديرية الإقليمية والتدخلات التي قامت بها لفض النزاعات كما تناول العرض دور المديرية في تعزيز المراقبة لتطبيق تشريع الشغل وخلص العرض بتقديم البرنامج العملياتي للمديرية الإقليمية للشغل المتمثل فيما يلي :

1- دعم الإدماج الاقتصادي و التشغيل

2 __ تحسين و تجويد و تدخل جهاز التفتيش في مجال المراقبة والمصالحة.

3 __ النهوض بالصحة والسلامة المهنية.

بعد ذلك تقدم ممثل المديرية الإقليمية لوزارة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني بعرض تطرق فيه إلى:

- إلى وضعية القطاع و البنية التحتية داخل الإقليم .
 - دور التعاونيات والجمعيات الحرفية في مجال التشغيل على المستويين الإنتاجي والخدمي.
 - دور الاستثمار في التكوين على اختلاف التخصصات .
 - تقديم مشاريع مقترحة من طرف المديرية.
- ونظرا للترابط العضوي و البنوي بين عناصر ورشة التشخيص التشاركي لحاجيات مجال التشغيل و الإدماج الاجتماعي و الاقتصادي و الحد من الفقر و الهشاشة تم تأجيل المناقشة الى حين إلقاء جميع العروض، حيث بانتهاء العرض الأخير تم فتح مجال المناقشة أمام المشاركين في الورشة من أجل الوقوف على نقط القوة والضعف في هذا القطاع.
- وبعد ذلك تم تقديم اقتراحات وحلول من أجل النهوض بهذا القطاع وذلك عبر التوصيات التالية المتضمنة في المداخلات :

- تعزيز التدرج المهني في المراكز عموما وفي العالم القروي خصوصا
- الحرص على تكتيف و تعميم التكوينات لنساء التعاونيات
- الاهتمام و النهوض بوضعية المرأة القروية و الأشخاص في وضعية إعاقة.
- انفتاح المؤسسات العمومية المهمة بالإدماج و بالحد من الفقر و الهشاشة على المواطن
- تشجيع التعاونيات و الجمعيات و دعم و تتبع مشاريعها .
- الدفع بشراكات واضحة و مسؤولة بين القطاعات المعنية و التعاونيات الإنتاجية و الحرفية
- تامين المنتوجات الإقليمية عبر توفير الشروط اللازمة لذلك.
- دعم المهارات و الخبرات و اختضانها، دعم حقيقي لمشاريع الشباب و المساعدة على توفير شروط نجاحها
- إنشاء سوق تضامني للمنتجات الحرفية والإجالية بصفرو
- احداث مركز متعدد التخصصات



5.4 ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في مجال التعليم والنقل المدرسي

- المشرف على الورشة - السيد عبد الحميد دردوري (رئيس جماعة بئر طم طم - عضو بالمجلس الإقليمي)
- مؤطر الورشة - السيد ممثل المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة
- مسيّر الورشة - السيد المصطفى تودي (عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع)
- مقرر الورشة - السيد محمد كركور (فريق التنسيق والإعلام - إطار بإدارة المجلس)



انطلق الورش بكلمة للسيد السيد عبد الحميد دردوري بصفته رئيس جماعة بئر طم طم وعضو بالجلس الإقليمي لصفرو، والذي افتتح الورشة ورحب بجميع الحاضرين وشكرهم على مشاركتهم في هذه الورشات المتعلقة بالتشخيص التشاركي من أجل وضع الرؤية التنموية للإقليم وتشخيص حاجياته وتجهيزاته وخدماته الأساسية من أجل خدمة احتياجات المواطن، والاستجابة قدر الإمكان لتطلعات الساكنة وانتظاراتها، وذكرهم بأن هذه الورشات مناسبة لجرد المشاريع المبرمجة أو المتوقعة من طرف مختلف الفاعلين والشركاء في هذا القطاع.

بعد ذلك أعطى الكلمة للسيد المصطفى تودي عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الذي سلط الضوء أكثر على طبيعة هذا اللقاء وإبراز الهدف منه ومن مخرجاته، حيث أعطى الكلمة للسيد أحمد بويحيوي ممثل عن المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة بصفرو.

بصفته رئيسا لمصلحة الشؤون القانونية بمديرية التعليم حيث قدم عرضا حول واقع التعليم بإقليم صفرو "إحصائيات ومؤشرات".

بعد ذلك أعطيت الكلمة للسادة الحاضرين في الورشة حيث شخصوا من خلال العرض مجموع نقاط القوة والضعف في هذا القطاع.



وبعد ذلك تم تقديم اقتراحات وحلول من أجل النهوض بهذا القطاع وذلك عبر التوصيات التالية:

- خلق نواة التعليم التأهيلي.
- وضع برامج مشتركة من أجل ضمان مجانية النقل المدرسي.
- تجويد خدمة النقل المدرسي عبر تعاون فعاليات المجتمع المدني مع وزارة التعليم والجلس الإقليمي لصفرو

- الحرص على تجديد المناهج الدراسية.
- الدعوة إلى انشاء مدارس جديدة للتخفيف من الاكتضاض.
- النهوض بالبحث العلمي وتطويره في مجال التعليم الأولي.
- البحث عن سبل التوافق بين الطموح المحلي وطموح المدرسة.
- الدعوة الى تجويد النقل المدرسي
- التوفيق بين الإمكانيات والإكراهات من أجل حل مشكل الاكتضاض بالأقسام
- الدعوة لوضع برامج من أجل تعميم الداخليات
- ضرورة انفتاح المدرسة على الأسر والمجتمع المدني
- الفصل بين التعليم الإعدادي والثانوي داخل المؤسسات التعليمية



6.4 ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في مجال الصحة وحفظ الصحة بالإقليم

- المشرف على الورشة - السيدة لمياء الخاضير (عضو بالجلس - نائبة رئيس لجنة الميزانية و المالية والبرمجة)
- مؤطر الورشة - السيد ممثل المندوبية الإقليمية لوزارة الصحة والحماية الاجتماعية بصفرو
- مسير الورشة - السيد عبد الحق جطيط (عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع)
- مقرر الورشة - السيدة رجاء حديدو (فريق التنسيق والإعلام - موظفة بإدارة المجلس)



انطلق الورش بكلمة للسيدة لمياء الخاضير بصفتها عضو بالجلس الإقليمي لصفرو، والتي افتتحت الورشة ورحبت بجميع الحاضرين وشكرتهم على مشاركتهم في هذه الورشات المتعلقة بالتشخيص التشاركي من أجل وضع الرؤية التنموية للإقليم وتشخيص حاجياته وتجهيزاته وخدماته الأساسية من أجل خدمة احتياجات المواطن، والاستجابة قدر الإمكان لتطلعات الساكنة وانتظاراتها، وذكرتهم بأن هذه الورشات مناسبة لجرد المشاريع المبرمجة أو المتوقعة من طرف مختلف الفاعلين والشركاء في هذا القطاع.



بعد ذلك أعطيت الكلمة للسيد عبد الحق جطيط عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الذي سلط الضوء أكثر على طبيعة هذا اللقاء وإبراز الهدف منه ومن مخرجاته، حيث أعطى الكلمة للسيد امحطي محمد بصفته ممثل المندوبية الإقليمية لوزارة الصحة حيث قدم هذا الأخير عرضاً حول قطاع الصحة بإقليم صفرو والوضعية الراهنة والمؤشرات عامة المتعلقة به كما استعرض الوضعية الحالية لعرض الخدمات الصحية بالإقليم والإنجازات التي حققتها المندوبية سواء على مستوى المصالح الإستشفائية والوقائية والوحدات الطبية المتنقلة والأدوية، واختتم هذا العرض بتسليط الضوء على مختلف التحديات التي تحيط بالقطاع والإستراتيجية المستقبلية لتجاوزها.

بعد ذلك أعطيت الكلمة للسادة الحاضرين في الورشة حيث شخصوا من خلال العرض نقاط القوة والضعف في هذا القطاع، وبعد ذلك تم تقديم اقتراحات وحلول من أجل النهوض بهذا القطاع وذلك عبر التوصيات التالية:

- وضع برامج ومشاريع من أجل تجاوز الخصاص على مستوى التجهيزات الطبية الأولية للاستجابة للطلب المتزايد على الخدمات الصحية.



- العمل على توفير الموارد البشرية المؤهلة.
- الرفع من الميزانية المرسدة للقطاع.
- تخصيص حملات خاصة بالعالم القروي.
- تعزيز آليات اليقظة من المخاطر الصحية.
- وضع آليات لنشر الوعي والثقافة الصحية
- ترميم مصلحة المستعجلات بالاقليم.
- توسيع الخدمات الطبية لجميع التلاميذ.
- تعزيز آليات اليقظة من المخاطر لتسريع وتيرة بناء وتجهيز المركز الاستشفائي الإقليمي.
- انشاء مستشفى القرب بجماعات (المنزل ورباط الخير نموذجا).
- تنزيل مخطط عمل وزارة الصحة 2020 – 2025.
- توسيع مجالات الشراكات من اجل تعزيز الخدمات الصحية.
- إبرام اتفاقيات تعاون من اجل مساهمة الجماعات في بطاقة راميد.



- سهولة الولوج للمركز الصحي.
- تهيئة المستوصفات.
- التشاور مع الجهات لتدبير القطاع الصحي.
- بناء مركز متعدد الاختصاصات.
- بناء فضاء صحي للشباب.
- تهيئة جميع المرافق الصحية القروية.
- النهوض بالمنظومة الصحية.

7.4 تقرير ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في المجال الرياضي

- المشرف على الورشة - السيدة عائشة كضي (النائبة الأولى للرئيس - عضو لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة)
- مؤطر الورشة - السيد ممثل المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة
- ممثل عن المديرية الإقليمية للشباب والثقافة والتواصل بصفرو
- مسير الورشة - السيدة ابتسام بنجلون (عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع)
- مقرر الورشة - السيدة رقية شرقاوي طنجي (فريق التنسيق والإعلام - مشرفة على مصلحة الموارد البشرية والشؤون القانونية بإدارة المجلس)



انطلق الورش بكلمة للسيدة عائشة كضي بصفتها النائبة الأولى للرئيس - عضو لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة بالمجلس الإقليمي لصفرو، والتي افتتحت الورشة ورحبت بجميع الحاضرين وشكرتهم على مشاركتهم في هذه الورشات المتعلقة بالتشخيص التشاركي من أجل وضع الرؤية التنموية للإقليم وتشخيص حاجياته وتجهيزاته وخدماته الأساسية من أجل خدمة احتياجات المواطن، والاستجابة قدر الإمكان لتطلعات الساكنة وانتظاراتها، وذكرتهم بأن هذه الورشات مناسبة لجرد المشاريع المبرمجة أو المتوقعة من طرف مختلف الفاعلين والشركاء في هذا القطاع.



بعد ذلك أعطت الكلمة للسيدة ابتسام بنجلون عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع التي سلطت الضوء أكثر على طبيعة هذا اللقاء وإبراز الهدف منه ومن مخرجاته، حيث أعطت الكلمة للسيد عماد السمري مكرّبا بصفته ممثل قطاع الشباب والثقافة والتواصل حيث قدم عرضا حول الرياضة في الإقليم.

بعد ذلك أعطيت الكلمة للسادة الحاضرين في الورشة حيث عملوا على تشخيص نقاط القوة والضعف في هذا القطاع، تم تقديم اقتراحات وحلول من أجل النهوض بهذا القطاع وذلك عبر التوصيات التالية:

- إعطاء أهمية للرياضة في التعليم الأولي
- تهيئة الملعب البلدي للبهاليل.
- إحداث قاعة مغطاة للرياضة بالبهاليل.
- إصلاح المنشآت السوسيو رياضية
- إحداث مؤسسات ودور الشباب بمختلف جماعات الاقليم.
- احتضان الرياضات الجماعية
- وضع برنامج لدعم الأبطال في الإقليم
- تكثيف الجهود من طرف المديرية والجماعات للقيام بحملات تحسيسية لدعم الفئات الهشة من الشباب والأطفال.
- تعميم المخيمات الصيفية للفئات الهشة.
- اتخاذ التدابير لاحتضان الشباب المدمنين.



8.4 ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في المجال الثقافي بالإقليم

- المشرف على الورشة - السيدة رقية مني (نائبة كاتبة المجلس - نائبة رئيس لجنة الشؤون الاجتماعية و الأسرة)

- مؤطر ومسير - السيد محمد كمال لمريني (عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، باحث ومهتم

بالمجال الثقافي بالإقليم)

- مقرر الورشة - السيدة رجاء حديدو (فريق التنسيق والإعلام - موظفة بإدارة المجلس)

انطلق الورش بكلمة للسيدة رقية مني بصفتها
عضوة بالمجلس الإقليمي لصفرو، والتي
افتتحت الورشة ورحبت بجميع الحاضرين
وشكرتهم على مشاركتهم في هذه الورشات
المتعلقة بالتشخيص التشاركي من أجل وضع
الرؤية التنموية للإقليم وتشخيص حاجياته
وتجهيزاته وخدماته الأساسية من أجل خدمة
احتياجات المواطن، والاستجابة قدر الإمكان



لتطلعات الساكنة وانتظاراتها، وذكرتهم بأن هذه الورشات مناسبة لجرد المشاريع المبرمجة أو المتوقعة من طرف مختلف

الفاعلين والشركاء في هذا القطاع.



بعد ذلك أعطيت الكلمة للسيد كمال لمريني عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع ومهتم بالمجال الثقافي والتراث بإقليم صفرو الذي سلط الضوء أكثر على طبيعة هذا الورش وإبراز الهدف منه ومن مخرجاته.

كما انصبت تدخلات المشاركين على أهمية النسيج الثقافي بالإقليم المستمد من الموروث الحضاري العريق والغني، والذي ينعكس على ميدان التنشيط الثقافي (المهرجانات والمنتديات الثقافية التي يكتسي بعضها بعدا وطنيا وحتى دوليا)، والذي لا

يتماشى مع مستوى التجهيزات الثقافية التي تعرف نقصا حادا لا يوازي هذه المؤهلات، نظرا لغياب تمثيلية إقليمية لوزارة الثقافة، بحيث أن المديرية الجهوية بفاس لا تتوفر على الإمكانيات المادية والبشرية الكفيلة بالاهتمام الكافي بالقطاع على مستوى إقليم صفرو، إضافة الى نقص في المكتبات ونقط القراءة باستثناء تلك التي تتوفر عليها بعض الجماعات (صفرو، رباط الخير، عزابة، اهل سيدي لحسن وادرج)، إضافة إلى غياب دور الثقافة والمسارح ودور السينما وقاعات العروض والمتاحف، ومراكز حفظ التراث، باستثناء مركز وحيد بمدينة صفرو تابع للمقاومة وجيش التحرير.

غير أن هذا النقص لا يعكس ما يزخر به الإقليم من تراث معماري واركيبولوجي، خاصة ما يحتويه من مدن عتيقة وأسوار وأبراج بمدينة صفرو والتي صنفت تراثا وطنيا منذ سنة 1926، إضافة إلى موقع البهاليل والقصبات، كما تتجسد أيضا في المعمار القروي التقليدي كالمداشر والدواوير والمغارات والسكن القروي التقليدي.

أما من حيث المواقع التاريخية والايكولوجية، فقد ركز المشاركون على ضرورة الاستفادة من الجذب السياحي الذي قد تخلقه قلعة ميمط بالبهاليل وموقع عيون الصنام بالعنصر والمدن العتيقة (المعمار الإسلامي واليهودي) وباقي البنايات الحضرية القديمة.

كما تم التركيز خلال هذه الورشة على ما يزرخ به الإقليم من موروث ثقافي لامادي مهم يتجلى على الخصوص في المهارات اليدوية وفنون الطبخ والأهازيج والرقصات، ويتميز أيضا بمجموعة من التظاهرات الثقافية والمهرجانات والمواسم لعل أبرزها مهرجان حب الملوك المصنف منذ سنة 2012 تراثا ثقافيا لا ماديا للإنسانية من طرف منظمة اليونسكو، إضافة إلى التظاهرات الثقافية التي يمكن أن تساهم في التعريف بالمنطقة وترويج منتجاتها الفلاحية والحرفية وإبراز التراث الحضاري والتاريخي (راجع الصفحة 78 المتعلقة بالمعطيات السوسيو-ثقافية)، لكن رغم ذلك فإن تشخيص واقع القطاع الثقافي بالإقليم يبين أن مساهمة القطاع في النسيج الاجتماعي والاقتصادي والسياحي لا يرقى إلى مستوى غنى وتنوع المؤهلات وبعد ذلك تم تقديم اقتراحات وحلول من أجل النهوض بهذا القطاع وذلك عبر التوصيات التالية:

- الدعوة إلى إحصاء الموروث الثقافي بالإقليم
- الاهتمام بالجمعيات التي تنشط في المجال الثقافي
- الترويج للغنى الثقافي لعاصمة الإقليم
- دعوة الجماعات الترابية للدخراط الفعلي في المجال الثقافي
- دعوة إلى إحداث متحف انثوغرافي في الإقليم ومكتبات عمومية
- دعوة إلى إحداث تمثيلية لوزارة الثقافة بالإقليم
- استغلال مؤشرات الفراغ الثقافي للترافع في شان تقوية ومضاعفة الجهودات الوزارية
- استغلال غنى الموروث الثقافي والفني والتاريخي لإبراز الإقليم وإشعاعه جهويا ودوليا
- دعوة للاهتمام بالجمعيات الثقافية واعتماد اتفاقيات متعددة الأطراف للنهوض بالقطاع
- دعوة الى إحياء أهمية الكهوف ودورها في إبراز الموروث الثقافي
- التفكير في إحداث مدار سياحي ثقافي على صعيد الإقليم يضم العديد من المناطق ذات الجاذبية السياحية.
- العمل على استغلال المواقع الأثرية وإبرازها سياحيا وثقافيا

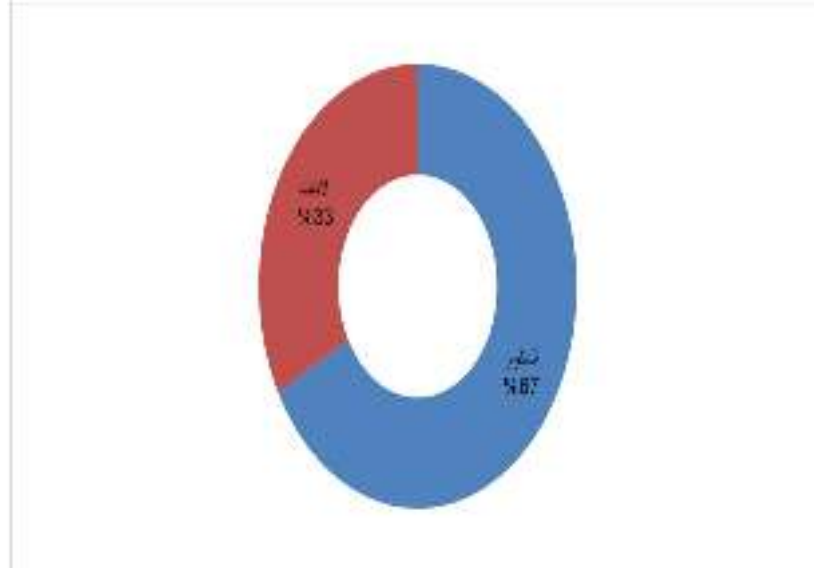


6. تحليل نتائج الاستثمارات الاسبانية



العدد الإجمالي للمشاركين 402

مبيان 25: المشاركون في الاستطلاع حسب النوع



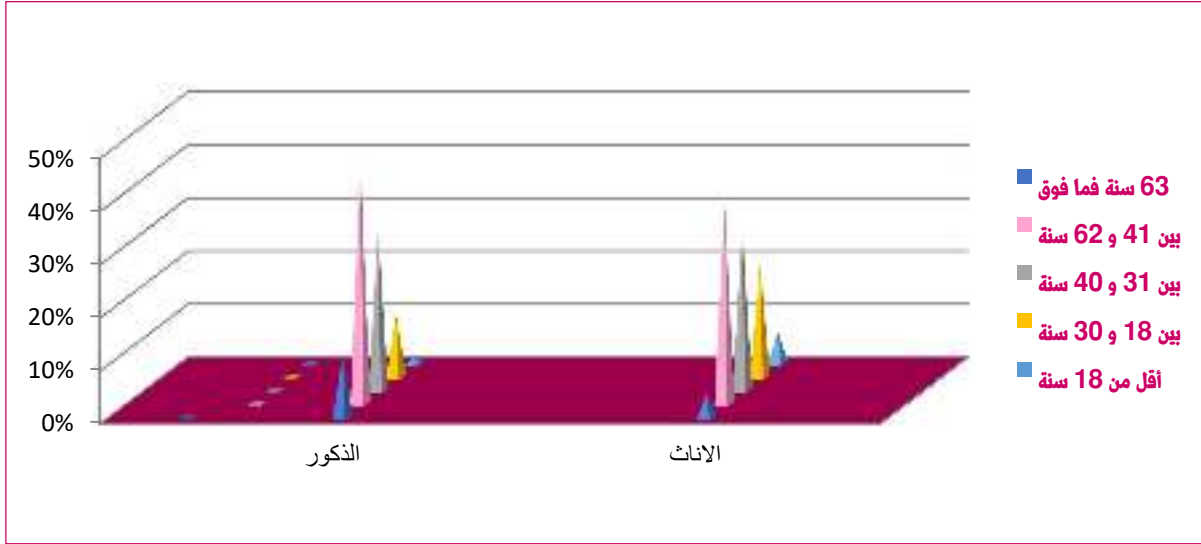
عدد النساء المشاركات 134

جدول 63: المشاركون في الاستطلاع حسب الحالة الجسدية

ذوي إعاقة حركية		جيدة		النوع
النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	
2,98	8	97,02	168	الذكور
—	—	100	134	البنات

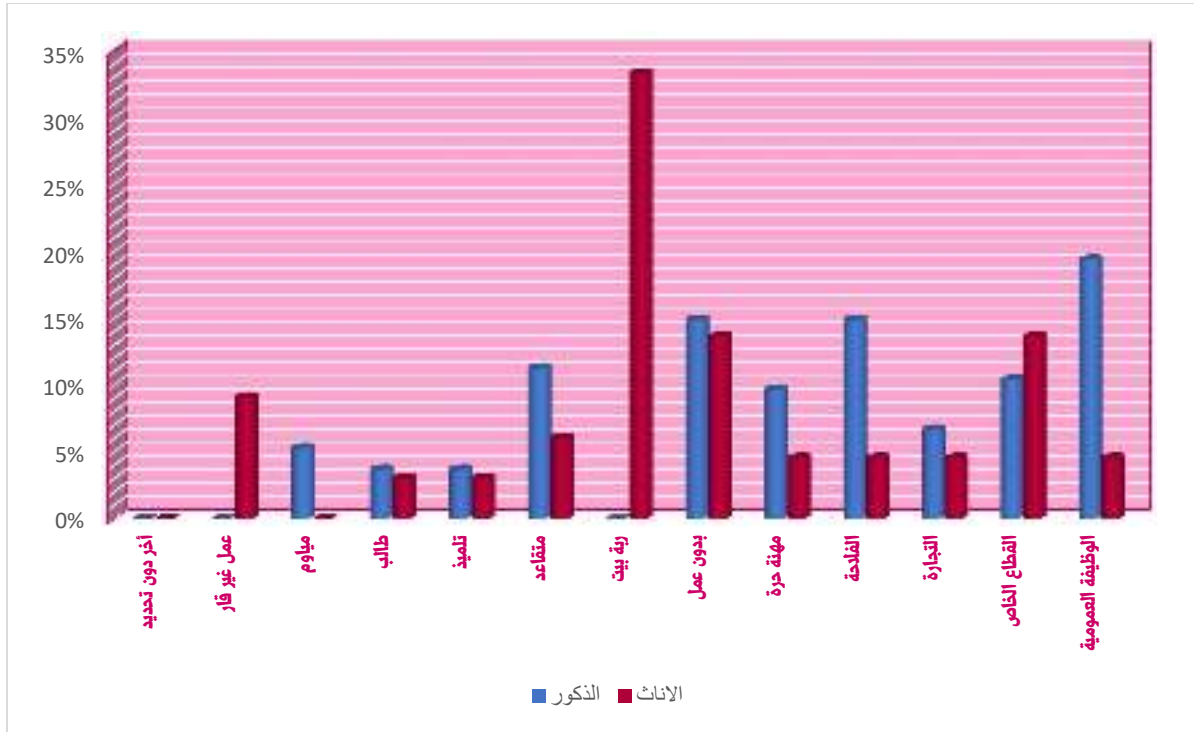
المصدر: الاستثمارات الاستبانية الموزعة على المواطنين خلال مرحلة التشخيص التشاركي

مبيان 26: رسم بياني للفئة العمرية المستجوبة



المصدر: الاستثمارات الاستثنائية الموزعة على المواطنين خلال مرحلة التشخيص التشاركي

مبيان 27: المشاركون في الاستطلاع حسب مجالات الاستفقال



المصدر: الاستثمارات الاستثنائية الموزعة على المواطنين خلال مرحلة التشخيص التشاركي

1.6 أولويات المستجوبين حسب الإختصاصات الذاتية لمجالس العمالات والأقاليم

جدول 64 : الاختصاصات الذاتية حسب أولويات المستجوبين في الاستطلاع

النوع	النقل المدرسي في المجال القروي	انجاز وصيانة المسالك القروية	وضع وتنفيذ البرامج للحد من الفقر والهشاشة	تشخيص الحاجيات في مجال الصحة والسكن والتعليم والوقاية وحفظ الصحة	تشخيص الحاجيات في مجال الثقافة والرياضة
الذكور	76	124	66	160	33
البنات	26	22	68	43	41

المصدر: الاستمارات الاستبائية الموزعة على المواطنين خلال مرحلة التشخيص التشاركي

مبيان 28: الأولويات المستجوبين في الاستطلاع حسب الاختصاصات الذاتية



المصدر: الاستمارات الاستبائية الموزعة على المواطنين خلال مرحلة التشخيص التشاركي

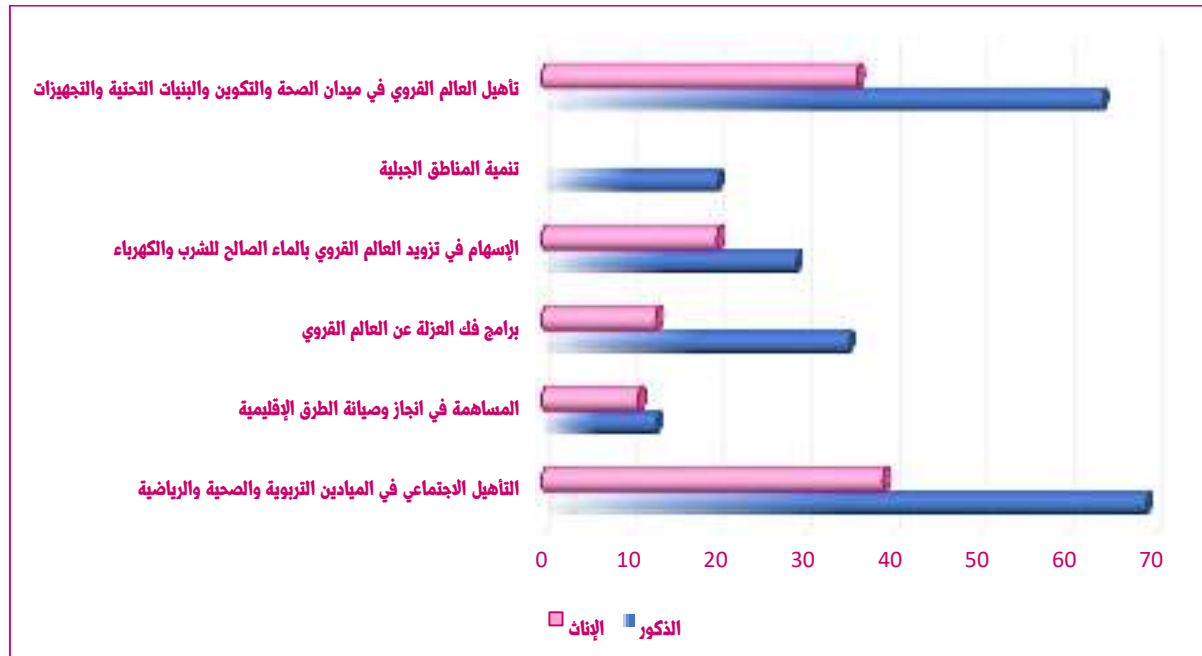
2.6 أولويات المستجوبين حسب الإختصاصات المشتركة لمجالس العمالات والأقاليم

جدول 65 : الاختصاصات المشتركة حسب أولويات المستجوبين في الاستطلاع

النوع	تأهيل العالم القروي في ميدان الصحة والتكوين والبنيات التحتية والتجهيزات	تنمية المناطق الجبلية	الإسهام في تزويد العالم القروي بالماء الصالح للشرب والكهرباء	برامج فك العزلة عن العالم القروي	المساهمة في إنجاز وصيانة الطرق الإقليمية	التأهيل الاجتماعي في الميادين التربوية والصحية والرياضية
الذكور	64	20	29	35	13	69
الإناث	36	—	20	13	11	39

المصدر: الاستمارات الاستبائية الموزعة على المواطنين خلال مرحلة التشخيص التشاركي

مبيان 29 : الاختصاصات المشتركة حسب أولويات المستجوبين في الاستطلاع



المصدر: الاستمارات الاستبائية الموزعة على المواطنين خلال مرحلة التشخيص التشاركي

3.6 المشاريع المقترحة من طرف المستجوبين

جدول 66 : المشاريع المقترحة من طرف المستجوبين

ذكور	إناث
<ul style="list-style-type: none"> • تأهيل المسالك الطرقية • توفير الماء الصالح للشرب خاصة في الدواوير • خلق مشاريع سياحية وتثمين الأماكن السياحية وخاصة الجبلية • خلق مشاريع اقتصادية خاصة المتعلقة بتثمين المنتج المحلي • إنشاء المدارس وخاصة في العالم القروي • توفير النقل المدرسي • تجويد وتحسين البنية الصحية • إنشاء ملاعب القرب والمساح • دعم الفلاح • خلق مراكز التأهيل المهني • خلق مراكز لتأهيل ورعاية ذوي الاحتياجات الخاصة • إنشاء مراكز ثقافية و خاصة للنساء في القرى • إنجاز وتأهيل البنية التحتية وتأهيل الولوجيات لذوي الاحتياجات الخاصة • إنشاء مطارح للنفايات وتدويرها • خلق مراكز للتربية غير النظامية 	<ul style="list-style-type: none"> • توفير النقل المدرسي • تأهيل المسالك الطرقية • إنشاء ملاعب القرب وقاعة مغطاة • خلق مشاريع اقتصادية خاصة للنساء • تجويد وتحسين البنية الصحية • خلق مشاريع سياحية • إحداث دار لتنمية المرأة القروية • إنشاء مركز نسوي متعدد التخصصات • إحداث مناطق خضراء

مشاريع مقترحة في
مناطق سكن
المستجوب



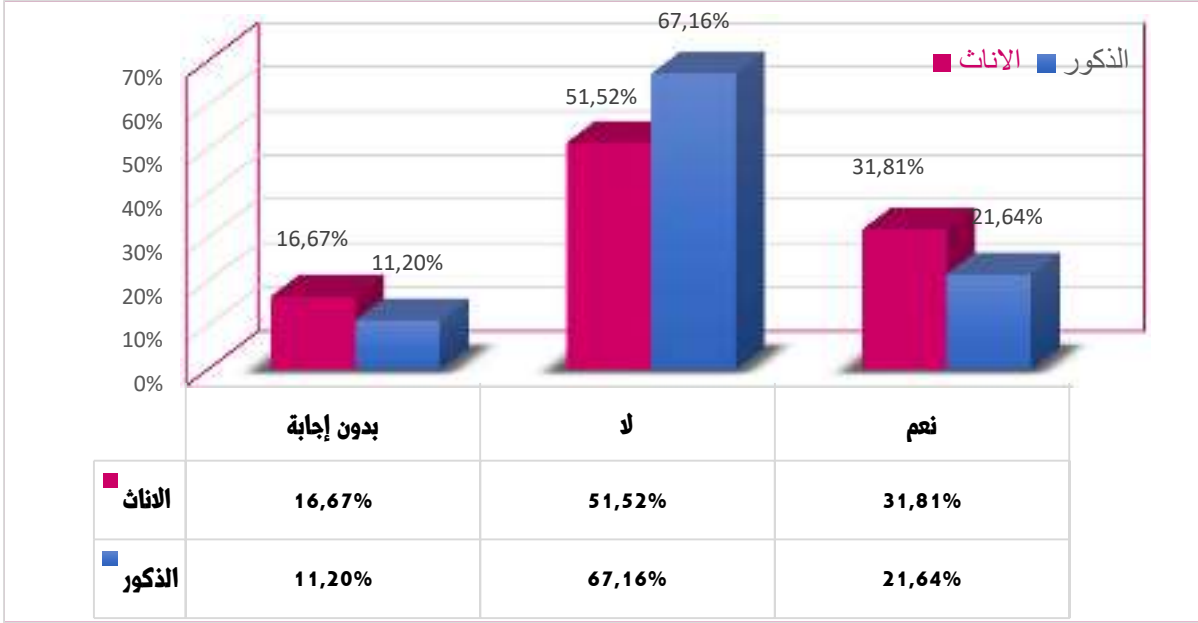
<ul style="list-style-type: none"> • خلق مشاريع اقتصادية • إنشاء مستشفى وتحسين البنية الصحية • تحسين البنية التحتية وحل مشكل النفايات • تأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة • تحسين وتجويد العرض الثقافي والرياضي عبر إنشاء دور للشباب وملعب للقرب • خلق نواة جامعية • إحداث أماكن للترفيه والاستجمام • إحداث مركز للتكوين المهني • إحداث مركز لمحاربة الأمية 	<ul style="list-style-type: none"> • خلق نواة جامعية • إنشاء مستشفى وتحسين البنية الصحية • إنشاء المسالك الطرقية • خلق مشاريع اقتصادية • خلق مشاريع سياحية • إنشاء السدود • تزويد العالم القروي والحضري بالماء الصالح للشرب والكهرباء • تحسين البنية التحتية وحل مشكل النفايات • تحسين وتجويد العرض الثقافي والرياضي عبر إنشاء دور للشباب وملعب للقرب • الاهتمام بالتعليم وتوفير النقل المدرسي • تأهيل وتثمين الفلاحة • تأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة 	<p>مشاريع مقترحة بالإقليم بصفة عامة</p>
--	---	---

المصدر: الاستثمارات الاستيعابية الموزعة على المواطنين خلال مرحلة التشخيص التشاركي



4.6 رأي المستجوبين حول آليات المشاركة المواطنة

مبيان 30: حول مشاركة المستجوب في اعداد برنامج تنمية الإقليم، في أية مرحلة من المراحل.



المصدر: الاستمارات الاستبائية الموزعة على المواطنين خلال مرحلة التشخيص التشاركي

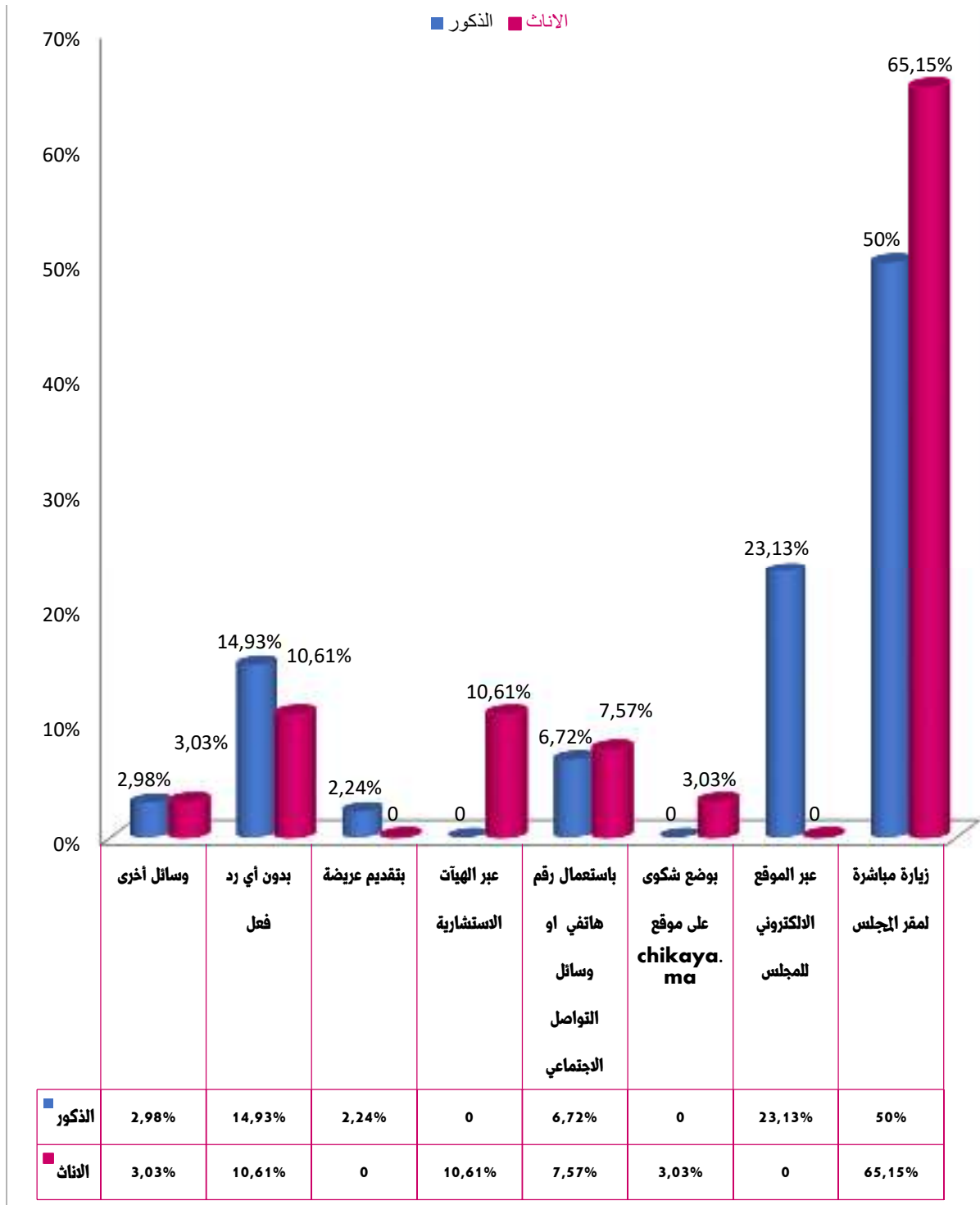
مبيان 31: حول مشاركة المستجوب في اعداد برنامج عمل الجماعة، في أية مرحلة من المراحل.



المصدر: الاستمارات الاستبائية الموزعة على المواطنين خلال مرحلة التشخيص التشاركي



مبيان 32 : حول آليات التواصل التي يفضلها المستجوبين مع مصالح المجلس الإقليمي لصفرو



المصدر: الاستمارات الاستبائية الموزعة على المواطنين خلال مرحلة التشخيص التشاركي



5.6 رأي المستجوبين حول التدبير الأفقية لبرامج الجماعات الترابية بالإقليم

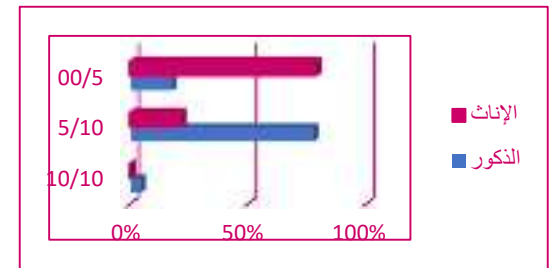
جدول 67: تقييم المستجوبين لتدابير ادماج مقارنة النوع في الأنشطة والمشاريع والبرامج المختلفة في منطقتك من 0 إلى 10 درجات

10/10		10/5		5/00		
%	العدد	%	العدد	%	العدد	
15,67	43	50	134	34,33	92	الذكور
—	—	48,48	65	51,52	68	الإناث



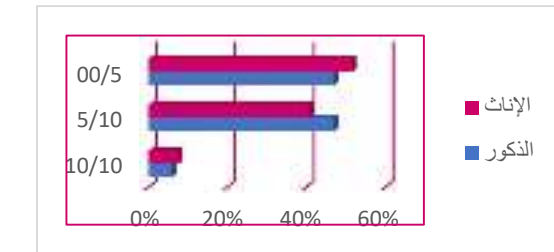
جدول 68: تقييم المستجوبين لتدابير الخدمات المقدمة لذوي الاحتياجات الخاصة والمسنين، والأطفال وذوي العوائق الحركية من 0 إلى 10 درجات

10/10		10/5		5/00		
%	العدد	%	العدد	%	العدد	
4,47	7	77,61	208	17,92	48	الذكور
—	—	21,21	29	78,79	104	الإناث



جدول 69: تقييم المستجوبين لتدابير المتخذة للحفاظ على المحيط البيئي من 0 إلى 10 درجات

10/10		10/5		5/00		
%	العدد	%	العدد	%	العدد	
5,98	8	47,01	63	47,01	63	الذكور
7,58	5	40,90	27	51,52	34	الإناث



المصدر: الاستمارات الاستبائية الموزعة على المواطنين خلال مرحلة التشخيص التشاركي

● شبكة SWOT

على مستوى أعمال المقاربة التشاركية في مشروع إعداد برنامج التنمية

اكراهات التشخيص التشاركي	فرص التشخيص التشاركي
<ul style="list-style-type: none"> ● بعض الجمعيات والفاعلين المدنيين تنقصهم الجدية والمسؤولية مع ضعف للقوة الاقتراحية، وخاصة في مجال الحماية الاجتماعية. ● نسيج جمعي يحمل سمات خاصة نابعة من خصوصيات وأهداف مؤسسيه ● التداخل بين ما هو سياسي وما هو جمعي، ما يحد من الدور الاستشاري للمجتمع المدني كمساهم في التنمية من داخل الهيآت إلى جانب المجالس المنتخبة. ● صعوبة التواصل مع مختلف الجماعات الترابية في الوقت والسرعة المطلوبين ● بعض الموظفين الجماعيين ينقصهم الاحترافية والتكوين العالي في مجال المقاربة التشاركية ● ضعف التواصل والشراكة بين الجماعات الترابية والغرف المهنية 	<ul style="list-style-type: none"> ● وجود مجتمع مدني مهم، يحمل سمات خاصة نابعة من خصوصيات المنطقة ● المجتمع المدني يعرف حركية جدية انعكست على مستوى نسبة تأسيس الجمعيات ● نشاط الجمعيات في المجال الاجتماعي (27% تقريبا) ● توفر الإقليم على منتخبين جماعيين منفتحين ويتمتعون بالكفاءة الضرورية التي تؤهلهم لمسيرة اختصاصات الجماعة التشاركية ● توفر الاقليم على تمثيلات مهمة في الغرف المهنية ● سلطة إقليمية مستوعبة لأدوارها التنسيقية والمواكبة للرؤية الجديدة على مستوى تدبير الشأن العام المحلي مما سهل انخراطها كشريك وكفاعل أساسي في المقاربة التشاركية. ● أغلب المصالح الخارجية تتوفر على كفاءات عالية تتمتع بالشفافية و منفتحة على بيئتها المحلية.



- ساكنة محلية واعية بادوارها والتزاماتها ومتطلعة لتحقيق التنمية المحلية، إذا ما تم منحها الحق في المساهمة في النقاشات العمومية.
- تشكل النساء بإقليم صفرو أكثر من نصف المجتمع، ويتميزن بحركية كبيرة على مستوى المجتمع المدني، كما يشكلن - بفعل تواجد معامل للنسيج بالمدينة - كتلة نشيطة مهمة.
- حضور النساء في رئاسة بعض الجماعات والجمعيات
- كما أن للمنتخبات والجمعيات علاقة أقرب بالسكان، لسهولة طريقة تواصلهن مع الأسر.
- وجود نسيج مهم من الجمعيات المهتمة بذوي الاحتياجات الخاصة -
- تحسن نسبي في مشاركة الشباب
- بدأ تسجيل حضور هيآت المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع على مستوى الجماعات الترابية ومساهمتها في الدينامية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية المحلية
- بعض المصالح الخارجية الجهوية التي لا يوجد لها تمثيل بالإقليم يصعب التواصل معها بحيث لا تتفاعل مع مراسلات المجلس.
- حظوظ النساء في تدبير الشأن المحلي محدودة وغير كافية لتشكيل "الكتلة الحرجة"
- حضور النساء في الغرف المهنية ضعيف للغاية
- تمثيلية المرأة ضعيفة على صعيد تمثيل الأجراء والأنشطة النقابية
- تمثيلية النساء في مكاتب الجمعيات بإقليم صفرو ضعيف جدا
- صعوبة ولوح الأشخاص المسنين والأشخاص ذوي الإعاقة الى المعلومة
- ضعف الامام الشباب بتدبير الشأن المحلي



نقط ضعف التشخيص التشاركي	نقط قوة التشخيص التشاركي
<ul style="list-style-type: none"> • عدم استجابة مجلس جهة فاس مكناس لمراسلة المجلس من أجل المشاركة في ورشات التشخيص التشاركي الترابي. • عدم حضور بعض رؤساء وممثلي الجماعات الترابية في بعض الورشات أو انسحابهم بعد حضورهم . • عدم استجابة مجموعة من المصالح الخارجية والقطاعات المعنية لدعوة المجلس الإقليمي لصفرو لحضور الورشات وخاصة المندوبية السامية للتخطيط التي تعتبر شريك استراتيجي في عملية التشخيص • غياب غرفة الفلاحة مع ما يمثله هذا القطاع للإقليم من أهمية بالغة. • صعوبة التواصل مع قطاعي الثقافة والرياضة. 	<ul style="list-style-type: none"> • حضور ممثلين عن غالبية المصالح الخارجية بالإقليم. • حضور قوي وفاعل للفاعل المدني. • حضور ومشاركة نوعية للعنصر النسوي. • حضور أغلب الجماعات التابعة للإقليم • حضور كل من ممثلي غرفة الصناعة التقليدية وغرفة الصناعة والتجارة والخدمات. • مشاركة وازنة لهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع سواء المحدثه لدى المجلس او باقي الجماعات التابعة للإقليم. • تسجيل حضور نوعي الشباب • حضور كبير لأشخاص ذوي الإعاقة أو الجمعيات المهمة. • حضور لافت للجمعيات والفعاليات البيئية

على مستوى ورشة التشخيص التشاركي الترابي بدائرة صفرو

نقط الضعف	نقط القوة
<ul style="list-style-type: none"> • قلة الموارد الطبيعية واستغلالها غير المقنن • تراجع نسبة الفرشات المائية • نقص الماء الصالح للشرب • انخفاض تدريجي للسكان البالغين أقل من 15 سنة • بفعل انخفاض معدلا الخصوبة • التراجع الطفيف في معدل اليد العاملة النشيطة و هو ما يؤثر بشكل مباشر في سوق الشغل. • ارتفاع نسبة الشيخوخة في السنوات المقبلة • توزيع غير متوازن للساكنة • نمو المراكز الصاعدة بدائرة صفرو وضعف موكبتها بالتجهيزات التحتية وشبكة التطهير السائل 	<ul style="list-style-type: none"> • توفر المنطقة على مؤهلات طبيعية وسوسيو ثقافية واجتماعية • منطقة ذات مؤهلات فلاحية ممتازة • توفر بعض المنتجات المجالية على سمعة جيدة • توفر المنطقة على مؤهلات سياحية: الكهوف وواد اكاى • بنية سكانية شابة • مناخ المنطقة صالح لألعاب القوي
اكراهات	الفرص
<ul style="list-style-type: none"> • مشكل المسالك الطرقية القروية وأثارها على تسويق المنتج الفلاحي • الرعي الجائر • التركيز في تنمية بعض المناطق دون غيرها 	<ul style="list-style-type: none"> • وجود ارادة بين الجماعات والمجلس الإقليمي للتعاون والشراكة • توفر المنطقة على مقالع و التي يمكن إدماج النوع في طرق استغلالها



<ul style="list-style-type: none"> • ضعف تكريس المقاربة التشاركية عند وضع المشاريع التنموية • ضعف استفادة النساء من مشاريع مهيكلة للمناجم والمعادن • ضيق الطرق الإقليمية • مشكل الفقر والهشاشة • تفاقم مشكل الرعي العشوائي وآثاره على التنمية الفلاحية • تلوث واد اكاى وتراكم النفايات فيه • الاستغلال العشوائي للمقالع • عدم التفكير في تصفية مياه الصرف • اشكالات العمر الافتراضي للسدود • نقص كبير في وسائل النقل المدرسي • مشكل عدم إدماج مقارنة النوع في المشاريع والقرارات • مشكل المؤسسات والبنيات الرياضية والثقافية • نقص في تجهيزات دور الشباب • ضعف دعم الجمعيات المهتمة بالقطاع الرياضي • ضعف الخدمات الصحية • مشكل تحديد الهوية الاقتصادية للإقليم 	<ul style="list-style-type: none"> • توفر المنطقة على عدة منتوجات طبيعية • تفرد المنطقة على بعض الحرف والصناعات اليدوية • توفر خدمات سيارة الإسعاف • التوفر على مسارات سياحية مهمة (واد اكاى نموذجاً) • وجود مخيم بلدي في موقع متميز اذا ما تم استغلاله • تغطية نسبة مهمة من ساكنة المنطقة بالكهرباء والماء الصالح للشرب
---	--



- جدوى المشاريع البين جماعية
- مشكل مطارح النفايات العمومية
- اشكالية الكلاب الضالة
- نقص في توفير الخدمات الطبية
- مشكل النفايات الطبية
- مشكل القابلية لتوظيف والمهارات المكتسبة
والضرورية للتوظيف
- مشكل الولوجيات في الادارات والمؤسسات
- ضعف الخدمات الرياضية للأشخاص في وضعية إعاقة
- قلة الاهتمام بالوجهات السياحية
- ضعف في استثمار المهرجانات في التسويق الفلاحي
- اكراهات متعلقة بوضع خزائن حول المدارات السياحية

على مستوى ورشة التشخيص التشاركي الترابي بدائرة المنزل

نقط القوة	نقط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> • توفر المنطقة على مؤهلات سياحية • توفر مؤهلات طبيعية وحيوانية • توفر موارد غابوية كبيرة • وفرة النباتات العطرية • بنية سكانية شابة • تواجد عيون بالمنطقة: عين سبو وعين تمدرين • توفر المنطقة على كهوف ذات خصائص نادرة 	<ul style="list-style-type: none"> • مشكل الماء الصالح لشرب وجفاف المنابع • انخفاض تدريجي للسكان البالغين أقل من 15 سنة • بفعل انخفاض معدلا الخصوبة • التراجع الطفيف في معدل اليد العاملة النشيطة ما يؤثر بشكل مباشر في سوق الشغل. • ارتفاع نسبة الشيخوخة في السنوات المقبلة • توزيع غير متوازن للساكنة • نمو المراكز الصاعدة بدائرة المنزل وضعف موكبتها بالتجهيزات التحتية وشبكة لتطهير السائل
الفرص	اكراهات
<ul style="list-style-type: none"> • توفر المرأة القروية على قدرات عالية • وفرة منتوج التفاح مع محاولات لتثمينه • وجود تعاونيات جبلية كفاءة • وجود ارادة في تثمين الموارد الغابوية • توفر المنطقة على نسيج جموعي نشيط 	<ul style="list-style-type: none"> • اشكالات تفعيل الاختصاصات المشتركة للجماعات في ما يخص التنمية المجالية • قلة المشاريع المشتركة بين جماعات المنطقة والمجلس الاقليمي • حرائق الغابات واستنزاف النباتات العطرية • استنزاف الفرشات المائية



• ضيق واهتراء وقلة المسالك الطرقية وخاصة الغابوية

منها

• ضعف استفادة الشباب والمرأة من فرص التنمية

• خصاص في وسائل النقل المدرسي

• عدم توفر مستشفى وخصاص في النقل الصحي

والمستوصفات

• بعد المدارس العمومية

• خصاص في دور الشباب و ملاعب القرب وتجهيزاتها

• قلة العمل والدعم الثقافي والرياضي

• ارتفاع نسبة البطالة في المنطقة

• غياب المساواة في وضع البرامج التنموية

• ضعف تسويق المنجات التقليدية

• اكراهات متعددة تعترض وصول الفناة القروية الى

المدرسة

• وجود ملعب واحد فقط بالمنطقة

• خصاص كبير في العرض الصحي

على مستوى ورشة التشخيص التشاركي الترابي بدائرة ايموزار كندر وجماعة كندر سيدي خيار	
نقط الضعف	نقط القوة
<ul style="list-style-type: none"> • جفاف الضايات والمنايع • انخفاض نسبة المياه الصالحة للشرب • انخفاض تدريجي للسكان البالغين أقل من 15 سنة • بفعل انخفاض معدلا الخصوبة • التراجع الطفيف في معدل اليد العاملة النشيطة و هو ما يؤثر بشكل مباشر في سوق الشغل. • ارتفاع نسبة الشيخوخة في السنوات المقبلة • توزيع غير متوازن للساكنة • نمو المراكز الصاعدة وضعف مواكبتها بالتجهيزات التحتية وشبكة التطهير السائل 	<ul style="list-style-type: none"> • موقع جغرافي مهم كبوابة لعدة مدن ومناطق سياحية • موروث ثقافي متميز • توفر مؤهلات طبيعية ذات صيت وطني • توفر المنطقة على مؤهلات سياحية جد مهمة • توفر غطاء غابوي غاية في الأهمية • وفرة وتنوع في النباتات الطبية والعطرية • بنية سكانية شابة • تواجد عيون بالمنطقة و عدة ضايات ومنايع ذات جذب سياحي قوي
اكراهات	الفرص
<ul style="list-style-type: none"> • ضعف الموارد المالية للجماعات • اشكالية الربط الطرقي بين جماعات المنطقة • حرائق الغابات واستنزاف النباتات العطرية • ضعف في الاستغلال الأمثل للري • استنزاف الفرشات المائية 	<ul style="list-style-type: none"> • ترسخ ثقافة التعاون بين جماعات المنطقة • استغلال التعاون بين الجماعات لوضع برامج كبيرة من اجل تطهير السائل ومزج بينجماعي • وفرة منتوجات الورديات ووجود عدة مشاريع لتثمينها • وجود تعاونيات تعمل باحترافية كبيرة



<ul style="list-style-type: none"> • اهدار المياه السطحية وضعف استغلالها • اشكالية التصحر وجفاف الغابات • انقراض بعض النباتات الغابوية • ضيق واهتراء وقلة المسالك الطرقية وخاصة الغابوية • ضعف الولوجيات في المرافق العمومية • عدم وجود برامج لإدماج ذوي الإعاقة في التنمية • ضعف استفادة الشباب والمرأة من فرص التنمية • خصاص في وسائل النقل المدرسي • عدم توفر مستشفى وخصاص في النقل الصحي <p>والمستوصفات</p> <ul style="list-style-type: none"> • قلة المدارس العمومية • ارتفاع نسبة البطالة في المنطقة • غياب المساواة في وضع البرامج التنموية • ضعف تسويق المنجات التقليدية • اشكالية الكلاب الضالة • ارتفاع معدل الهشاشة والفقير • اكراهات متعددة تعترض وصول الفتاة القروية الى المدرسة • خصاص كبير في العرض الصحي • قلة تجهيزات اخماد الحرائق 	<ul style="list-style-type: none"> • توفر المنطقة على نسيج جمعي نشيط ومتحرك
--	--



على مستوى ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في مجال المياه والغابات

نقط القوة	نقط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> المساحة الاجمالية للمجال الغابوي 145.000 هكتار اي ما يعادل % 37 من مساحة الاقليم تشكيلات غابوية متنوعة مواقع ذات اهمية بيولوجية و ايكولوجية 	<ul style="list-style-type: none"> تعرف المنطقة صقيعا وبردا قارسا خاصة بجماعات إيموزار كندر لعنوصر ،تافجيغت ، أدرج ، آيت السبع و عزابة عوامل التعرية
الفرص	اكراهات
<ul style="list-style-type: none"> توفر مداخيل مهمة للجماعات الترابية من الاستغلال الغابوي خلق فرص للشغل: 500.000 يوم عمل إنتاج الكلا للماشية: 200.000 رأس حطب التدفئة : 10 الى 20 طن /عائلة/سنة إنتاج خشب الصناعة و المصنع محليا 	<ul style="list-style-type: none"> التأثيرات السلبية لفترات الجفاف نقص في التجهيزات و البنية التحتية (مصدات النار- سيارات التدخل الاولي ضعف حماية الأراضي و البنيات التحتية عدم بلورة إستراتيجية واضحة لحماية التنوع البيولوجي زيادة التلوث من جراء معاصر الزيتون والمياه المستعملة بالمدن استنزاف كبير وغير مسبوق للمياه الجوفية غياب الشراكات مع الجماعات الترابية عدم توازن المنظومة الايكولوجية



<ul style="list-style-type: none"> • ارتفاع معدل عدد الحرائق خلال الإحدى عشر سنة الأخيرة : بلغ 20 حريق في السنة. • ارتفاع معدل المساحة المحروقة في كل حريق خلال الإحدى عشر سنة الأخيرة: 106,94 هكتار/حريق • ضعف وعي المواطن بدوره في الحفاظ على المياه وحماية الغابات • ضعف التصدي لمساسرة الاتجار بالأعشاب الطبية • انتشار ظاهرة القنص الليلي 	
---	--

على مستوى ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في المجال الفلاحي

نقط الضعف	نقط القوة
<ul style="list-style-type: none"> • وجود مساحة شاسعة غير صالحة للزراعة عموما كالجبال (52.8%) • عدم انتظام التساقطات المطرية السنوية • استنزاف المياه السطحية. • تراجع نسبة المياه الجوفية والمؤهلات القابلة للتجديد • تأثيرات الاحتباس الحراري على المناخ 	<ul style="list-style-type: none"> • توفر مساحة فلاحية مهمة تبلغ 400000 هكتار منها المسقية وغير المسقية والصالحة للزراعة عموما. • مياه سطحية مهمة تبلغ 5561 مليون مكعب منها 2600 مليون مكعب معبأة. • توفر الاقليم على المياه الجوفية والمؤهلات القابلة للتجديد بمعدل 443 مليون مكعب

اكراهات	الفرص
<ul style="list-style-type: none"> • غياب التعاونيات الفلاحية المقاولاتية • تشجيع السلاسل المستهلكة للماء على حساب السلاسل غي المستهلكة للمياه (الخروب- تربية الحلزون - الفلاحة البيولوجية....) • التأخر في ادخال تقنيات جديدة مكيفة مع التغيرات المناخية • ضعف الناتج الداخلي الخام الفلاحي وكذا المرتبط بالصادرات • تسجيل تأخر في ادخال تقنيات جديدة مكيفة مع التغيرات المناخية • عدم كفاية البرامج الرامية إلى الاهتمام بالعنصر البشري، خاصة الفلاحين الصغار. • قلة الاستثمارات في النجاعة المائية والطاقة والحفاظ على الموارد الطبيعية . 	<ul style="list-style-type: none"> • تنوع في وضعية وحدات الصناعة الغذائية سواء المطاحن او وحدات التبريد وتخزين الحبوب وكذا تجميع الحليب وتثمين العسل • تنوع في الإنتاج النباتي والحيواني • التوفر على نسيج مهم من التنظيمات المهنية سواء التعاونيات او الجمعيات الفلاحية • تحقيق منجزات مهمة في تنمية سلاسل الإنتاج الفلاحي بإقليم صفرو • تشجيع الاستثمار في إطار صندوق التنمية الفلاحي بإقليم صفرو (2008-2020)



على مستوى ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في مجال البنية التحتية والطرق القروية

نقط القوة	نقط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> • توفر الإقليم على شبكة مهمة من الطرق بمجموع 710 كلم منها 673 معبدة • وجود 113 كلم من الطرق الوطنية بالاقليم • وجود طرق جهوية معبدة بالكامل تبلغ مسافتها 237 كلم • توفر الاقليم على 710 كلم من الطرق منها 673 كلم معبدة. • عمل كبير من طرف المندوبية وباقي الفاعلين من أجل إصلاح أضرار الفيضانات وانجاز وصيانة المسالك الطرقية والمنشآت الفنية والتشوير الطرقي 	<ul style="list-style-type: none"> • خصاص كبير فيما يتعل بالطرق والمسالك الإقليمية • هشاشة الطريق الرابطة بين صفرو ورباط الخير وصولا إلى منطقة بويبلان • انعدام الطرق في المناطق ذات الجاذبية السياحية • توقف الأشغال في بعض المشاريع الطرقية • الوضعية المزرية لطريق ازغار وطريق امعراض • الاستغلال غير القانوني لبعض المقالع بمنطقة سد امداز • تأخر انجاز الطريق الرابطة بين المنزل ورباط الخير عبر أولاد مكودو • هشاشة الطريق الرابطة بين أولاد مكودو ووادي سبو المتنافس الوحيد بالمنطقة • تدهور المحور الطرقي الرابط بين البهاليل والطريق الوطنية رقم: 4 • هشاشة الطريق الرابطة بين صفرو والبهاليل • غياب الطريق الدائرية في برنامج المشاريع المستقبلية • غياب مؤشر الملائمة و الجودة والالتقائية في المشاريع • عدم استحضار مبدأ العدالة المجالية في توزيع المشاريع



الفرص	اكراهات
<ul style="list-style-type: none"> • وجود ارادة قوية للاستثمار في مجال الطرق بمبلغ يقدر ب: 796,4 مليون درهم • التطلع لوضع مشاريع الطرق الهيكلية • الصيانة الطرقية • مجهودات كبيرة من أجل تقليص الفوارق الإقليمية والاجتماعية • عمل كبير فيما يخص إصلاح أضرار الفيضانات 	<ul style="list-style-type: none"> • عدم اعتماد مبدأ الخصاص في توزيع البرامج الطرقية • عدم استهداف المناطق المتضررة من تدهور الوضعية الطرقية • انعدام التتبع والمراقبة فيما يتعلق بالطرق الحديثة البناء • ضعف وانعدام التشوير في العديد من المحاور الطرقية ولاسيما التي تعرف تواجد المؤسسات التعليمية

على مستوى ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في مجال التشغيل والاندماج الاقتصادي والاجتماعي

نقط القوة	نقط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> • توفر الإقليم علي يد عاملة شابة ونشيطة • توفر الاقليم على العنصر البشري المكون والمأهل لسوق الشغل • تميز الإقليم بعدة منتوجات حرفية • خلق 988 منصب شغل من خلال برنامج أورايش 	<ul style="list-style-type: none"> • قلة الوحدات الصناعية • نسبة كبيرة من النسيج الاقتصادي غير مهيكلة • ضعف جدوى بعض الصناعات التقليدية



اكراهات	الفرص
<ul style="list-style-type: none"> • عدم تمكن العالم القروي من ضمان التدرج المهني لاحتواء الشباب و النساء • إكراهات البنية التحتية و عدم وجود مراكز تكوين و تأهيل مستقبلية (العالم القروي) • عدم وجود جميع التخصصات المطلوبة في التكوين • عدم وجود استمرارية في تحقيق الأهداف • عدم تتبع التعاونيات النسائية فيما يخص التكوينات التاهيلية للتسيير و التدبير • عدم انفتاح قطاع الصناعة التقليدية على المواطن و عدم تشجيعه للمرأة • غياب التعاونيات الفلاحية المقاولاتية • غياب تطرق العروض لفئة النساء و الأشخاص في وضعية إعاقة • وسط قروي يعاني العزلة و نقص التجهيزات و لا يساهم بالقدر الكافي في التنمية. 	<ul style="list-style-type: none"> • تامين المنتوجات الحرفية • تعزيز المراقبة لتطبيق تشريع الشغل • دعم الإدماج الاقتصادي و التشغيل • النهوض بالصحة و السلامة المهنية • دعم المهارات و الخبرات • ارتفاع عدد التعاونيات • مساعدة المرأة لولوج سوق الشغل من خلال الحرف اليدوية • تكوين المستفيدين من برنامج أوراش و إدماجهم في سوق الشغل • خلق مقاولات للشباب من خلال مشروع فرصة • احداث مؤسسات إدارية للسهر على خدمة الصانع المهني • احداث مركز التأهيل المهني للفنون و الصناعة.



على مستوى ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في مجال الصحة وحفظ الصحة

نقط الضعف	نقط القوة
<ul style="list-style-type: none"> • ضعف الميزانية المرصودة للقطاع بالإقليم (5,6 % (BG • نقص حاد في الموارد البشرية بجميع أصنافها وخاصة فئة الممرضين والأطباء و العامين والسائقين. • محدودية العرض الصحي الحالي • عدم ملائمة البنية التحتية للمستشفى ولبعض المستوصفات لاستقبال المرتفقين و مشكل ظروف العمل الصعبة • عدم تنظيم شبكة المستعجلات. • نقص في شبكات الإدماج، منها (الترويض والإدماج). • خصاص في مراكز تصفية الكلي. • عدم توفر المستوصفات القروية الكافية. • نقص في الأطباء العاملين في المراكز الصحية. • نقص في سائقي سيارات الاسعاف. • عدم التوفر على مركز الترويض الطبي. • إغلاق دور الامومة في بعض الجماعات (أدرج نموذجا). 	<ul style="list-style-type: none"> • التوفر على ثلاث مستعجلات القرب. • التوفر على 34 طبيب مختص في المستشفى. • التوفر على 28 طبيب عام. • استفادة 974 تلميذ من الفحوصات الطبية المنتظمة في الوسط المدرسي. • 7 أطباء مختصون في المؤسسات الصحية.



اكراهات	الفرص
<ul style="list-style-type: none"> • خصاص على مستوى التجهيزات الطبية والأدوية للاستجابة للطلب المتزايد على الخدمات الصحية • عدم توفر مراكز المستعجلات في بعض الجماعات. • عدم توفر الموارد البشرية الكافية في دور الولادة. • سوء التدبير للموارد البشرية. • سوء التدبير في تعيين الأطر من طرف المركزيات. • اشكالية تمويل الأدوية. • تأخر موعد الاستشفاء. • عدم استمرارية الخدمات على مستوى ملائمة الأسرة. • نقص الموارد البشرية خصوصا في دور الولادة. • عدم ملائمة البنية التحتية للمستشفى وبعض المستوصفات لإستقبال المرتفقين. • سوء التنزيل على مستوى الميزانية بالنسبة لمرضى السرطان. • ارتفاع التسعيرة في المستعجلات • سوء التنزيل على مستوى الميزانية بالنسبة لمرضى السرطان. • عدم التوفر على تحاليل مرضى السرطان بالمستشفى. 	<ul style="list-style-type: none"> • تعزيز آليات اليقظة من المخاطر الصحية • وضع آليات لنشر الوعي والثقافة الصحية • بناء و تجهيز المركز الإستشفائي الإقليمي محمد الخامس • ترميم مصلحة المستعجلات • - بناء مركز التشخيص متعدد الإختصاصات region • - إعادة بناء المركز الصحي الحضري بئر أنزران terrain • إعادة بناء المركز الصحي الحضري البهايل terrain • بناء فضاء صحي للشباب • تهيئة جميع المرافق الصحية القروية



على مستوى ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في مجال التعليم والنقل المدرسي	
نقط القوة	نقط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> • نسبة تغطية على مستوى البنايات التعليمية مهمة • تحسن البنية والتجهيزات المدرسية خاصة في ما يتعلق بالنقل المدرسي • تنوع في مجالات التكوين النضامي او بالتدرج • إرتفاع عدد المدارس الجماعية 	<ul style="list-style-type: none"> • ارتفاع نسبة الامية ونسبة الهذر المدرسي خاصة بالنسبة للفتيات • انخفاض نسبة التعليم الإعدادي والثانوي • ارتفاع نسبة التكرار في التعليم الإعدادي والثانوي • انقطاع عن الدراسة بالجماعات القروية خصوصا بالسك الإعدادي.
الفرص	اكراهات
<ul style="list-style-type: none"> • انخراط مديريةية التعليم في مختلف محطات المشاورات الوطنية من أجل مدرسة النجاح للجميع. • اشتغال مندوبية التعليم عبر لقاءات تشاركية مع الفاعلين الجمعويين من أجل تجويد الخدمات. • وجود ارادة في تعميم التعليم الأولي على مستوى المدارس الابتدائية وتطويرها. • تطور عدد المتمدرسين في مجال التعليم الأولي حيث إرتفاع ب-80 بالمائة • إعطاء أهمية للرياضة في التعليم الأولي 	<ul style="list-style-type: none"> • نقص في حافلات النقل المدرسي. • خصاص في حجات الدراسة. • تكلفة الاستفادة من النقل المدرسي مرهقة. • الاكتضاض داخل حجات الدراسة. • محدودية العمل على تنمية مهارات المتعلمين في التعامل مع التكنولوجيا. • مشكل التكوين والتأهيل لأطر التعليم الأولي • انخفاض نسبة الاستفادة من التعليم الأولي في بعض جماعات الإقليم مثال على ذلك جماعة صفرو



<ul style="list-style-type: none"> • انخفاض عدد الداخليات المدرسية • انغلاق المؤسسات التعليمية على نفسها • مشكل التدبير المالي لبعض الجمعيات فيما يخص ملف التعليم الأولي 	<ul style="list-style-type: none"> • وجود رغبة في الحد من الهدر المدرسي عبر حملات تحسيسية وكذا عبر إنشاء المرصد المغربي للحد من الهدر المدرسي بصفرو. • الشروع في تعويض البناء المفكك بجميع الفرعيات. • انخفاض نسبة الرسوب في التعليم الأولي والابتدائي • ارتفاع عدد المترشحين الأحرار بالبكالوريا. • وضع برامج لمشاركة المتعلم في الأنشطة المدرسية وإدارة الصف.
---	--

على مستوى ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في المجال الرياضي

نقط الضعف	نقط القوة
<ul style="list-style-type: none"> • الافتقار الى التجهيزات الرياضية غير الشعبية • الافتقار لملاعب القرب بالإقليم. • عدم التوفر على الوعاء العقاري لإنشاء دور الشباب بالجماعات 	<ul style="list-style-type: none"> • طاقات شابة واعدة • بزوغ أبطال داخل الإقليم • توفر بنية تحتية رياضية مهمة خاصة في الرياضات الشعبية • مؤهلات طبيعية مشجعة فيما يتعلق بالممارسة الرياضية • اهتمام كبير بالرياضة المدرسية



الفرص	اكراهات
<ul style="list-style-type: none"> • وضع برامج لدعم الأبطال في الإقليم • تكثيف الجهود من طرف المديرية والجماعات للقيام بحملات تحسيسية لدعم الفئات الهشة من الشباب والأطفال. • مجهود كبير فيما يتعلق بالمخيمات الصيفية للفئات الهشة. 	<ul style="list-style-type: none"> • قلة او غياب المؤطرين بدور الشباب. • افتقار دور الشباب للتجهيزات الأساسية • غياب التكوين في مهن تنشيط دور الشباب وتأطير مرتاديه • قلة الاهتمام بالرياضات الجماعية • ضعف الاهتمام بالرياضة النسوية في الإقليم • ضعف الاهتمام بالرياضة في التعليم الأولي • قلة المشاريع المتعلقة بإصلاح المنشآت السوسيو رياضية • تعميم المخيمات الصيفية للفئات الهشة.

على مستوى ورشة التشخيص التشاركي للحاجيات في المجال الثقافي

نقط القوة	نقط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> • الموقع الجغرافي المتميز للإقليم داخل المملكة • تنوع وغنى المجال الثقافي على مستوى الإقليم • تنوع الطرق الصوفية للزوايا بالمنطقة • تميز المنطقة بعدة مهرجانات ثقافية. 	<ul style="list-style-type: none"> • انعدام تمثيلية لوزارة الثقافة داخل الإقليم • ضعف الاهتمام بالحفاظ على الموروث الثقافي والتاريخي • ضعف الاهتمام بالجمعيات الثقافية • انعدام اتفاقيات متعددة الأطراف في المجال الثقافي



<ul style="list-style-type: none"> • عدم وجود مكتبة عمومية ومراكز ثقافية بالمواصفات المعترف بها • عدم استغلال مهرجان حب الملوك في إشعاع المنطقة 	<ul style="list-style-type: none"> • احتضان الإقليم لواحد من أقدم المهرجانات على الصعيد الوطني وهو مهرجان حب لملوك • تنوع الروافد الثقافية واللغوية والتراثية للإقليم • تنوع المواقع الأثرية بالإقليم (6) مواقع أثرية مسجلة
اكراهات	الفرص
<ul style="list-style-type: none"> • انعدام مكتبة وسانطية داخل الإقليم • عدم إحصاء الموروث الثقافي بالإقليم • ضعف الاهتمام بالجمعيات التي تنشط في المجال الثقافي • ضعف الترويج للغة الثقافية لعاصمة الإقليم • غياب متحف اثنوغرافي في الإقليم ومكتبات عمومية • ضعف الاهتمام بالموروث الثقافي والفني والتاريخي لإبراز الإقليم وإشعاعه جهويا ودوليا • تهميش أهمية الكهوف ودورها في إبراز الموروث الثقافي • تأخر إحداث مدار سياحي ثقافي على صعيد الإقليم يضم العديد من المناطق ذات الجاذبية السياحية. • اكراهات استغلال المواقع الأثرية وإبرازها سياحيا وثقافيا 	<ul style="list-style-type: none"> • وجود عدة الجمعيات التي تنشط في المجال الثقافي • دعم الجماعات الترابية لعدات تظاهرات ومهرجانات في المجال الثقافي • الترويج للغة الثقافية لعاصمة الإقليم • هناك فرص لدعم الموروث الثقافي والفني والتاريخي لإبراز الإقليم وإشعاعه جهويا ودوليا • أهمية الكهوف في الجذب السياحي والثقافي • مشروع إحداث مدار سياحي ثقافي على صعيد الإقليم يضم العديد من المناطق ذات الجاذبية السياحية.

على مستوى التشخيص التشاركي المتعلقة بالاستثمارات الاستيعابية		
انات	ذكور	
<ul style="list-style-type: none"> المؤهلات الطبيعية والسياحية الموقع التاريخي والجغرافي ارتفاع نسبة الشباب و تعدد الكفاءات التنوع البيئي 	<ul style="list-style-type: none"> المؤهلات الطبيعية والسياحية الموقع التاريخي والجغرافي ارتفاع نسبة الشباب التنوع البيئي و الفلاحي تعدد وتنوع الكفاءات العلمية والرياضية التنوع الثقافي وفرة اليد العاملة وجود مقالع 	<p>مؤهلات / نقط</p> <p>قوة الإقليم</p>
<ul style="list-style-type: none"> الفقر والهشاشة مشكل البنية التحتية ووعورة المسالك الطرقية مشكل البنية التحتية ووعورة المسالك الطرقية مشكل البنية الصحية مشكل التعليم مشكل البطالة ندرة المياه عدم استغلال الموارد المحلية وتهميش العالم القروي ضعف الموارد المالية 	<ul style="list-style-type: none"> مشكل البنية التحتية و وعورة المسالك الطرقية مشكل النقل المدرسي ندرة المياه وجفاف الفرشات المائية مشكل العناية بالغابات مشكل البطالة والفقر والهشاشة مشكل البنية الصحية والرياضية مشكل تسويق المنتجات المحلية والفلاحية ضعف وردانة المنتج السياحي نشاعة الإقليم ضعف ميزانية الجماعات وعدم تتبع إنجاز المشاريع ضعف التواصل بين الجماعات 	<p>الأكراهات /</p> <p>نقط الضعف</p> <p>التي تواجه</p> <p>الإقليم</p>



<ul style="list-style-type: none"> • التوفر على مؤهلات فلاحية • المؤهلات الطبيعية والسياحية • التوفر على مؤهلات بشرية شابة • توفر الفرشة المائية 	<ul style="list-style-type: none"> • المؤهلات الطبيعية والسياحية • الموقع التاريخي والجغرافي • التوفر على مؤهلات فلاحية • التوفر على مؤهلات بشرية • التوفر على مؤهلات غابوية • توفر اليد العاملة 	<p>مؤهلات / نقط</p> <p>قوة (دوار - حي)</p> <p>المستجوب</p>
<ul style="list-style-type: none"> • مشكل البنية التحتية وصعوبات المسالك الطرقية • مشكل تفشي البطالة • ضعف البنية الثقافية والرياضية • ضعف البنية الصحية • عدم تثمين المنتج المحلي • تهيمش المرأة وخصوصا المرأة القروية • الكلاب الضالة • وعورة التضاريس • مشكل النقل المدرسي و التعليم الأولي 	<ul style="list-style-type: none"> • مشكل البنية التحتية وصعوبات المسالك الطرقية • مشكل تفشي البطالة • مشكل الماء الصالح للشرب • مشكل استغلال الغابة • مشكل النهوض بالقطاع الفلاحي وتسويق المنتج • ضعف البنية الصحية • ضعف البنية الثقافية والرياضية • ضعف التواصل مع الساكنة والتهيمش • مشكل النقل المدرسي • مشكل الفقر والهشاشة • ضعف الموارد المالية والاستثمار • مشكل الأمن والنظافة والبناء العشوائي • مشكل انقطاع الكهرباء 	<p>الاكراهات /</p> <p>نقط ضعف</p> <p>(دوار - حي)</p> <p>المستجوب</p>