

v.

رؤية التنمية والأهداف الاستراتيجية المتكاملة

1. الرؤية التنموية لإقليم صفرو 2022-2027. 232

2. التوجه الاستراتيجي لبرنامج التنمية 236

3. المحاور الإجرائية الكبرى 237

1. الرؤية التنموية لإقليم صفرو 2022-2027

1. منهجية وضع إستراتيجية التنمية.

إن الهدف من تحديد إستراتيجية لتنمية إقليم صفرو، ووضع الشروط العملية والإجرائية لتفعيلها تعد أهم آلية لتحديد التوجهات الكبرى وأهداف التنمية الاجتماعية المستدامة، وهي أيضا ترجمة لإرادة المجلس في تفعيل اختصاصاته من خلال الارتكاز على تشخيص ترابي تشاوري وعلى تحديد الاحتياجات وفق رؤية استشرافية، لضمان إتقائية وتجانس وتكامل السياسات العمومية وترجمتها إلى محاور ثم إلى أهداف محددة ومن ثم إلى مشاريع قابلة للتنفيذ.

ومن أجل إنجاز هذه المهمة تم اعتماد المراحل التالية :

▪ صياغة الرؤية الإستراتيجية من جل مكونات المجلس والطاقم الإداري المكلف بالإعداد والتتبع اعتمادا على رهانات التنمية واهم الاستنتاجات التي تمخض عنها التشخيص وانطلاقا من مضامين الورشات التشاورية.

▪ تقاسم مشروع الرؤية التنموية مع الفاعلين المحليين (منتخبون، المصالح اللامركزية للوزارات....) من أجل الاستشارة وتجميع الآراء حول تموقع الإقليم والمشاريع والأعمال المقترحة في إطار الرؤية التنموية.

▪ تنويع آليات التشخيص التشاركي سواء الخارجي أو الداخلي والترابي والموضوعاتي

▪ التواصل والتنسيق المستمر مع السيد العامل ومن خلاله مع المصالح الخارجية (ندارس الرؤية، دراسة مدى قابليتها للإنجاز وتحديد أولويات المشاريع المقترحة.

صياغة الرؤية
الإستراتيجية مع
جل مكونات
المجلس والطاقم
الإداري

تقاسم مشروع
الرؤية التنموية
مع الفاعلين
المحليين

تنويع آليات
التشخيص
التشاركي

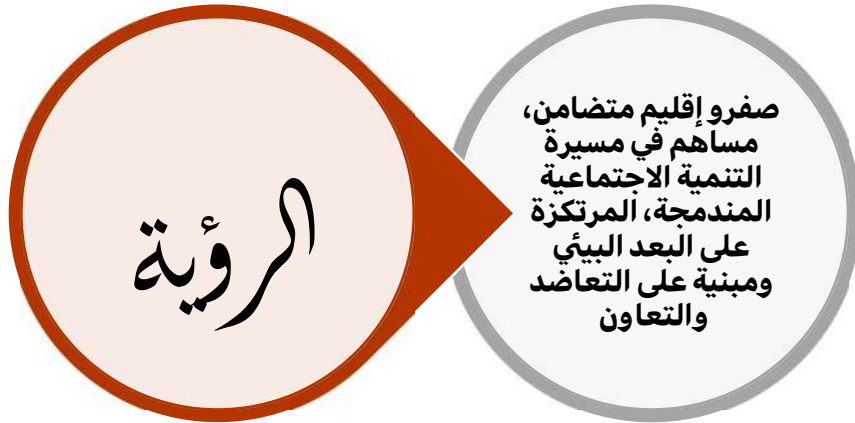
التواصل
والتنسيق
المستمر مع السيد
العامل

١١. الرؤية



الرؤية هي المستوى الأول من المنظومة الاستراتيجية للمجلس الإقليمي لصفرو، من أجل استشراف المستقبل الذي يعبر عن طموح وفاق المجلس ومن خلاله ساكنة الإقليم، للوصول إلى أفضل النتائج الممكنة في المدى الزمني المرسوم، وهو تطلع نحو الغد من خلال العمل الجماعي المشترك نحو تحقيق الرؤية التالية:

صفرو إقليم متضامن، مساهم في مسيرة التنمية الاجتماعية المندمجة، المرتكزة على البعد البيئي والمبنية على التعاضد والتعاون



III. الرسالة

إذا كانت الرسالة هي المستوى الثاني من المنظومة الاستراتيجية للمجلس الإقليمي لصفرو، فإنها تعبر بحق عن إلتزامات هذا المجلس في تحقيق رؤيته التنموية، بشكل أكثر تفصيلا للمواطن وشركائه المحليين وكافة المتدخلين، بحيث توضح بشكل جلي التزيمات المجلس ومبادئ اشتغاله وأهدافه المرجوة.

وتحدد رسالة المجلس الإقليمي لصفرو على الشكل التالي:

نلتزم بالمجلس الإقليمي لصفرو بجهازه السياسي والإداري، بتقديم أوجه الخدمات والأنشطة والمشاريع، في احترام تام للمستور والقوانين الجاري بها العمل والمبادئ العامة للحكومة الترابية من أجل إقليم يجعل من الديمقراطية التشاركية ومبادئ التعاون والتضامن قاصد للتنمية الاجتماعية المستدامة والمندمجة.

كما نتعهد وفق هذا التوجه بالمحافظة على البيئة وإدماج مقاربة النوع في كافة أنشطة ومشاريع المجلس والتعاون مع كافة الشركاء من أجل جعل الإقليم ذو قوة تنافسية ومركز جذب للاستثمار وذلك بالاستفادة من موقعه الجغرافي وموارده وبنيته التحتية وتصويرها وتثمينها.

١٧. القيم

القيم هي المستوى الثالث في المنظومة الاستراتيجية للمجلس الإقليمي لصفرو، وهي مستوى نبيل وأخلاقي ضمن عمل أعضاء المجلس وأطره وموظفيه والعاملين به، وتوضع هذه القيم المتوافق بشأنها قواعد وضوابط المجلس وإدارته في تعاملهم مع المرتفقين والمتعاملين مع كافة المواطنين



ترتكز هذه القيم على مايلي:

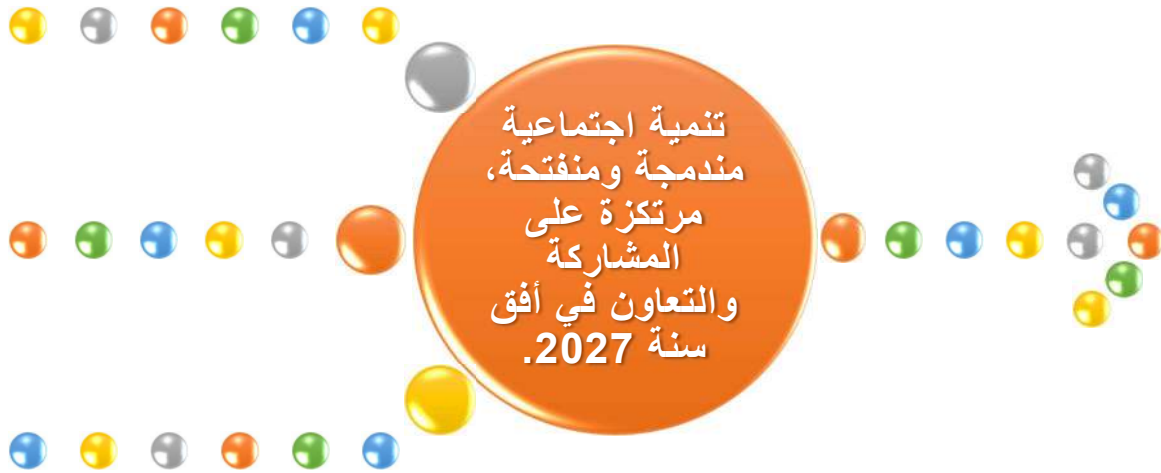
- **الإنفتاح:** من خلال التواصل بأكبر قدر من الشفافية وضمن سهولة الوصول إلى المعلومة وتقاسم كافة المعطيات بكيفية واضحة وفي الوقت المسموح به وفق القوانين الجاري بها العمل.
- **المسؤولية:** عبر الالتزام بالقرارات والمقررات المتخذة ، وتنفيذها وتقديمها بجودة عالية وعلى أحسن وجه
- **التعاون:** تنبني المشاريع على شراكة تقوم على تمويل مشترك، مما يكرس دور الميزانية الإقليمية كرافعة وليس مصدر وحيد للتمويل، وفي هذا الإطار نشدد على ضرورة التعاون بين مجلس جهة فاس مكناس والجماعات التابعة لتراب إقليم صفرو وباقي الشركاء الآخرين؛
- **الاندماجية:** لا بد أن يكون برنامج التنمية الموجه للجماعة القروية أو المركز أو المجال الحضري مندمجا، ولا بد أن تقوم تركيبته على عدة مكونات، تدمج البعد البيئي



2. التوجه الاستراتيجي لبرنامج التنمية

انطلاقاً من خلاصات التشخيص المجالي والتشاركي، وأخذاً بعين الاعتبار مقومات وإكراهات التنمية الاجتماعية بإقليم صفرو، وبعد جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقعة من طرف الدولة والفاعلين العموميين الآخزين داخل النفوذ الترابي لإقليم صفرو، فإن الهدف الاستراتيجي لبرنامج التنمية بإقليم صفرو يحدد كالتالي:

تنمية اجتماعية – مندمجة ومنفتحة، مرتكزة على المشاركة والتعاون في أفق سنة 2027.



3. المحاور الإجرائية الكبرى



المحاور الإجرائية هي الخطوة الأساسية لتحديد الأهداف الفرعية للتوجه الإستراتيجي لبرنامج تنمية إقليم صفرو، والتي تم اعتمادها بناء على نتائج التشخيص التشاركي، بحيث تم إفراد ثلاثة محاور رئيسية تم ترتيبها بحسب الأولوية، وذلك وفق مصفوفة محكمة ومتعددة المحاور والمعايير أفرزت ما يلي:

- المحور الاستراتيجي الأول: محاربة الإقصاء والهشاشة من خلال مقارنة اجتماعية تقوم على الأنشطة والمشاريع التي لها وقع مباشر على السكان وتحسين ظروف عيشهم وتقوية إمكانيات إدماجهم.
- المحور الاستراتيجي الثاني: النهوض بالخدمات الاجتماعية وما تتطلبه من المساهمة في توفير البنيات التحتية الأساسية والتجهيزات في الميادين الصحية والتربوية والثقافية والرياضية خاصة في العالم القروي، مع مراعاة سياسات وإستراتيجية الدولة في هذا المجال، وكذا اختصاصات باقي الجماعات الترابية، وفق مبادئ النجاعة والتعاقد والتعاون.
- المحور الاستراتيجي الثالث: مراعاة الجانب البيئي عبر التأهيل المجالي والمحافظة على البيئة وتثمين الموارد المائية، وذلك بهدف صيانة وتثمين الرأسمال الطبيعي والبشري والرأسمال المادي واللامادي ومقاربة النوع، وبالتالي ضمان حياة أفضل للسكان المحلية.

برنامج تنمية إقليم صفرو

التوجه الإستراتيجي

الرؤية:

صفرو إقليم
متضامن،
مساهم في
مسيرة التنمية
الاجتماعية
المندمجة،
المرتكزة على
البعد البيئي
والمبنية على
التعاقد
والتعاون

تنمية
اجتماعية
مندمجة
ومفتحة،
مرتكزة
على
المشاركة
والتعاون
في أفق
سنة
2027.

المحاور الاجرائية

المحور
الاستراتيجي
الأول:

فك العزلة
ومحاربة
الإقصاء
والهشاشة

المحور
الاستراتيجي
الثاني:

النهوض
بالخدمات
الاجتماعية

المحور
الاستراتيجي
الثالث:

تأمين الموارد
المائية والتأهيل
المجالى والبيئي

إن توطيد الأولويات التنموية موضوع هذا البرنامج التنموي تم وضعه طبقاً لمقتضيات النصوص القانونية ذات الصلة بعمل مجالس العمالات والأقاليم، وضمن المؤهلات والإكراهات السالفة الذكر، وما تحتمه من إعطاء الأولوية لمحاربة الفقر والهشاشة والنهوض بالتنمية الاجتماعية خاصة في الوسط القروي وكذا في المجالات الحضرية، والتأهيل المجالي والمحافظة على البيئة وتثمين الموارد المائية وما تقتضيه من تعزيز النجاعة والتعاقد والتعاون بين الجماعات المتواجدة بتراب الإقليم.

